

# RELATÓRIO INTEGRADO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO DO PARÁ  
**CODEC**



# RELATÓRIO INTEGRADO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

## GOVERNADOR DO ESTADO DO PARÁ

Helder Zahluth Barbalho

## COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARÁ - CODEC

### DIRETORIA EXECUTIVA

#### Presidente

Lutfala de Castro Bitar

#### Diretor Administrativo e Financeiro

José Artur Guedes Tourinho

#### Diretor de Atração de Investimentos e Negócios

Manoel Ibiapina A. C. de Macedo Neto

#### Diretor de Estratégia e Relações Institucionais

Antônio de Pádua Rodrigues Filho

#### Diretor Jurídico

Edimar de Souza Gonçalves

#### Diretor Técnico

Raimundo de Almeida Wanderley

### MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Lutfala de Castro Bitar (*Presidente*)

Antônio de Pádua Rodrigues Filho

Alex Pinheiro Centeno

Edimar de Souza Gonçalves

Hito Braga de Moraes

Jaime Soares

João Paulo Mendes Neto

Paulo Sérgio Fadul Neves

Poliana Bentes de Almeida

Rubens Magno da Costa Junior

Vitor de Lima Fonseca

### MEMBROS DO CONSELHO FISCAL

Ana Maria Dias Santiago Pereira

José Roberto Oliveira de Lima

Fábio Pantoja de Souza

### PRODUÇÃO DO DOCUMENTO

#### Coordenação e Elaboração

Juliana Pantoja Oliveira

#### Colaboração

Lorena Aguiar Sarmento

Vitor Hugo Freitas Gomes

#### Revisão e Diagramação

Igor Patrick Souza do Nascimento

Lucas Farias Soares



## 4 MENSAGEM DOS ADMINISTRADORES

## 6 APRESENTAÇÃO

## 7 DADOS INSTITUCIONAIS

7 A CODEC

8 A CAZBAR

| Missão, Visão e Valores

## 9 DESEMPENHO DO NEGÓCIO

9 Ação de Promoção do Estado Como Destino Para Investimento Econômico

10 • Fortalecimento do Segmento Produtivo Local

11 • Capacitação em Atração de Investimentos

| • Participação em Feiras e Eventos Promocionais

13 • Atendimento e Apoio a Investidores

14 Ação de Incentivo às Áreas Industriais

• Revitalização, Manutenção e Liberação de Áreas Industriais Implantadas

• Distrito Industrial de Icoaraci (Belém)

• Distrito Industrial de Ananindeua

• Distrito Industrial de Marabá

• Distrito Industrial de Barcarena

15 Apoio à Implantação de Novas Áreas Incentivadas

• Distrito Industrial de Castanhal

16 • Distrito Industrial do Marajó/Breves

• Distrito Industrial de Santarém

17 • Distrito Industrial de São João de Pirabas

Outras ações difusas

• Programa “Parcerias pelo Pará”

• Comissão de Políticas de Incentivos Fiscais

• Capacitação em Governança Local para o Desenvolvimento com Participação Comunitária

18 • Melhoria do Ambiente de Negócios e Fortalecimento de Parcerias

19 Ações Realizadas em 2022 que contribuíram com as metas dos ODS

## 20 DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO, ECONÔMICO E FINANCEIRO

20 Execução Orçamentária

21 Situação Econômica

22 Situação Financeira

• Endividamento

• Imobilizações

• Liquidez

• Rentabilidade

23 Detalhamento das Receitas do Exercício

Participação na Subsidiária Integral “Companhia Administradora da Zona de Processamento de Exportação de Barcarena – ZPE Barcarena”

## 24 GOVERNANÇA CORPORATIVA

24 Estrutura Organizacional

• Perfil do Corpo Técnico

25 Políticas de Planejamento e Gestão

28 Transparência e Acesso à Informação

• Transparência Ativa

• Transparência Passiva

29 Atividades de Controle

30 Melhoria do Bem-Estar do Colaborador

31 Treinamento e Desenvolvimento

• Participação no Congresso de Excelência em Licitações e Contratações Públicas - CONEX 2022

• Participação no 12º Congresso Internacional de Contabilidade, Custos e

• Qualidade dos Gastos no Setor Público

• Capacitação de Governos Locais para o Desenvolvimento com Participação Comunitária

## 31 SUSTENTABILIDADE

## 32 PERSPECTIVAS E ESTRATÉGIAS PARA 2023



# MENSAGEM DOS ADMINISTRADORES



A CODEC tem a satisfação de apresentar o seu **Relatório Integrado da Administração** em sua versão 2022. Aqui, serão apresentadas as principais ações e resultados para o **Desenvolvimento Econômico do Estado do Pará**, face às atribuições estatutárias da Companhia. Por meio deste relatório, a sociedade tem a oportunidade de conhecer e se aprofundar em nossas atividades. Antes de tudo, agradecemos aos nossos colaboradores, parceiros e comunidade onde a CODEC atua.

O ano de 2022 trouxe grandes destaques para o Estado do Pará, que se apresentou como um dos principais ambientes de negócios para investimentos industriais no Brasil. Isso se dá em razão da **variedade e qualidade** de suas matrizes de recursos naturais, que se traduzem em **oportunidades econômicas** a serem construídas, com destaque para as atividades voltadas aos setores do agronegócio.

A CODEC tem buscado contribuir para estes destaques por meio das seguintes ações: **promoção do Estado do Pará como destino para investimento econômico; fortalecimento dos segmentos produtivos locais; gestão das áreas econômicas incentivadas estaduais; e criação de novas áreas econômicas incentivadas.**

Essas ações buscam dar celeridade à geração de **emprego e renda**, com foco na **verticalização** das principais cadeias produtivas do Estado.

As áreas econômicas incentivadas atuais se apresentam no formato de **Distritos Industriais**, mas os novos projetos em desenvolvimento preveem novos formatos, como **condomínios industriais, áreas para a pequena indústria e polos agroindustriais.**

*O ano de 2022 trouxe grandes destaques para o Estado do Pará, que se apresentou como um dos principais ambientes de negócios para investimentos industriais no Brasil.*

O Estado do Pará se sobressaiu cenário no nacional ao alcançar a **10ª posição** entre os estados brasileiros na participação para o PIB nacional, mas, apesar disso, o Estado ainda contribui com apenas 3% do total de riquezas produzidas no Brasil. Dado o potencial de suas matrizes de recursos naturais, o Pará detém grandes oportunidades de ampliar a posição ocupada atualmente, e a CODEC tem buscado contribuir para esta ampliação. Atualmente, os Distritos Industriais geridos pela CODEC contribuem com **11% do PIB paraense.**

*Os Distritos Industriais geridos pela CODEC contribuem com 11% do PIB paraense.*

Esta contribuição pode ser expandida, haja vista que o Pará apresenta **oportunidades de negócios** em diversos segmentos e setores da economia, devido, especialmente, aos grandes diferenciais competitivos de que dispõe, incluindo a variedade, volume e qualidade de suas principais cadeias produtivas, como a mineral, agronegócio, energia, proteína animal, bioeconomia, fruticultura, destacando-se o açaí e o cacau.

Sua **localização geográfica é privilegiada** e, aliada à infraestrutura multimodal de transporte de suprimento de matérias-primas e de escoamento da produção, por rodovias, hidrovias, portos e ferrovias, pode facilitar a implantação de **projetos industriais**, bem como de logística e de serviços.



Em 2022, o Pará se apresentou como um dos principais ambientes de negócios para investimentos industriais no Brasil.



Em 2022, a CODEC participou de eventos (feiras, fóruns, etc.), com o objetivo de **promover o Pará para receber investimentos econômicos**; assinou **protocolos de intenções** visando desenvolver atividades de estímulo ao desenvolvimento local (Lei de Incentivos Fiscais, Diagnósticos socioeconômicos e Guias para Investidores); revitalizou os **Distritos Industriais** já implantados; atendeu **comitês empresariais nacionais e internacionais**; obteve a **regularização fundiária** da área destinada ao **Distrito Industrial do Marajó** no município de Breves; fortaleceu a parceria com a **Companhia CSN S.A.** no projeto do **Distrito Industrial do município de São João de Pirabas**; avançou as tratativas em relação à **regularização fundiária** da área do **Distrito Industrial de Santarém**; e deu continuidade às ações para implantação do **Condomínio Industrial de Castanhal**.



Açaí e cacau são destaques nas cadeias produtivas.

Para 2023, a Companhia intensificará suas ações e esforços, visando consolidar e garantir o alcance dos seus resultados institucionais, com destaque para a **conclusão da implantação do Distrito Industrial de Castanhal**, o primeiro distrito a ser implantado nos últimos 30 anos, e a continuidade da implantação dos **Distritos Industriais de Breves, São João de Pirabas e Santarém**, recuperando a queda da indústria da transformação ocorrida em anos anteriores à atual gestão com nova industrialização, emprego e renda para o Estado.

O campo da **Ciência, Tecnologia e Inovação** também oferece oportunidade à atuação da CODEC para o ano de 2023, com a possibilidade de **associação entre instituições de ensino e pesquisa**, os novos investimentos e os já instalados no Pará, sendo esse um fator estratégico e promissor para a formação de competências e construção de um ambiente de inovação, a partir da agregação de valor à produção do Estado, contribuindo para a superação da condição de exportador de produtos primários.

É com esta visão que o projeto da **Zona de Processamento de Exportações (ZPE)** se renova, com espaço já reservado no **Distrito Industrial de Barcarena**, o qual a CODEC considera prioritário para um salto qualitativo da economia local.

O projeto tem potencial de resgatar as perdas que o Pará sofreu nos últimos anos e se soma ao **planejamento estratégico** da gestão estadual, que vislumbra a chegada do Estado a um patamar superior até ao ano de 2050, figurando entre os principais Estados do Brasil com garantia de qualidade de vida os paraenses.

A CODEC acaba de passar por um processo de requalificação de seus marcos estratégicos, a partir da reestruturação de seu **Planejamento Estratégico Institucional** e da implantação de um **Sistema de Gestão de Planejamento**, o **SIPEI**.

Além disso, a Companhia tem avançado na construção de metas cada vez mais alinhadas ao seu *core business*, como a busca pela ocupação do eixo do protagonismo do desenvolvimento sustentável no Estado do Pará e de outras metas cada vez mais alinhadas ao cumprimento dos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, com uma visão de futuro voltada para o planejamento do Pará até o ano 2050.

Com essa visão, que está alinhada aos investimentos nas novas áreas econômicas incentivadas, estimados em cerca de R\$ 300 milhões de reais, poderemos levar o Pará a alcançar novos voos nos cenários nacional e internacional, pois serão bilhões de reais de retorno previsto para a economia paraense, além de um grande estímulo à geração de emprego e renda em um dos Estados mais ricos do país, inclusive com contribuições para o desenvolvimento socioambiental da região Amazônica.



ZPE Barcarena deverá proporcionar um salto qualitativo da economia paraense.

\_\_\_\_\_ A DIRETORIA.



# APRESENTAÇÃO

A **Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará – CODEC**, atendendo aos preceitos legais definidos no artigo 133, I e art. 243, da Lei 6.404/1976 c/c artigo 7º da Lei 13.303/2016, apresenta o seu **Relatório Integrado da Administração**, relativo ao exercício de 2022, orientado pelas diretrizes instituídas pelo **Plano Plurianual** e **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** do Governo do Pará e pelo **Planejamento Estratégico da Companhia**.

Este relatório segue a estrutura de relato integrado, que tem como objetivo unificar informações financeiras e não financeiras, de forma concisa, sobre a governança, o desempenho e as perspectivas da organização para o exercício seguinte, no contexto do desenvolvimento de sua atividade institucional.

O presente documento é componente importante do processo de prestação de contas anuais, enquanto forma de demonstrar à sociedade, aos acionistas e aos demais beneficiários da informação, como transformamos nossos capitais em resultados positivos para o desenvolvimento do Estado.

As informações aqui apresentadas compreendem o período entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2022, e contemplam as ações da Companhia com foco tanto em relação às áreas industriais incentivadas, quanto em relação aos demais territórios das 12 regiões de integração do Estado do Pará.

O presente Relatório Integrado da Administração apresenta a seguinte estruturação:

- 1 **Dados Institucionais**
- 2 **Desempenho do Negócio**
- 3 **Desempenho Orçamentário, Econômico e Financeiro**
- 4 **Governança Corporativa**
- 5 **Sustentabilidade Ambiental**
- 6 **Perspectivas e Estratégias de Crescimento para 2023**



Clique no título de cada tópico para o acesso rápido ao conteúdo

# DADOS INSTITUCIONAIS

## A CODEC

A atual Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará (CODEC) tem origem na antiga **Companhia de Administração e Desenvolvimento de Áreas e Distritos Industriais do Estado do Pará - CDI**, criada por meio da Lei Ordinária nº 4.686, de 17/12/1976, com a finalidade de implantar e administrar as áreas Industriais no Estado.

Em 1977, por meio do Decreto Estadual nº 10.064, de 25/04/1977, o Estado do Pará marcou a destinação oficial das áreas para fins industriais, que seriam administradas pela CDI, dando origem à criação do Polo Industrial de Barcarena, para atender a implantação de empreendimentos minerais da cadeia do alumínio.

Em 1980, foram criados os Distritos Industriais de Ananindeua e de Icoaraci, proporcionando desenvolvimento da área metropolitana da capital paraense considerada estratégica para a industrialização, geração de emprego e renda.

Em 1986, por meio da Lei nº 5.359/86, a Companhia de Administração e Desenvolvimento de Áreas e Distritos Industriais do Pará passa a ser denominada **Companhia de Desenvolvimento Industrial do Pará - CDI/PA**.

Em 1987, é criado o Distrito Industrial de Marabá, idealizado para garantir a verticalização do setor siderometalúrgico impulsionado pelo projeto de ferro da região de Carajás e também para abrigar outros tipos de indústrias e serviços.

Em 2015, por meio da Lei nº 8.098/15, a **Companhia de Desenvolvimento Industrial do Pará - CDI/PA** é reestruturada e passa a ter a atual denominação, **Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará - CODEC**, uma sociedade de economia mista cujo objetivo é estimular o desenvolvimento do estado por meio de ações que visam a atração de investimentos, a estruturação do ambiente de negócios e das políticas públicas de incentivos fiscais, bem como a implantação e gerenciamento dos Distritos Industriais do Estado, dando celeridade à geração de emprego e renda com foco na verticalização das principais cadeias produtivas.

## LINHA DO TEMPO

É CRIADA A COMPANHIA DE ADMINISTRAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE ÁREAS E DISTRITOS INDUSTRIAIS DO ESTADO DO PARÁ - CDI

1976

1977

ESTADO DO PARÁ MARCA A DESTINAÇÃO OFICIAL DAS ÁREAS PARA FINS INDUSTRIAIS ORIGEM DO POLO INDUSTRIAL DE BARCARENA

SÃO CRIADOS OS D.I.'S DE ANANINDEUA E ICOARACI

1980

1986

A COMPANHIA PASSA A SER DENOMINADA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL DO PARÁ - CDI/PA

É CRIADO O D.I. DE MARABÁ

1987

2015

A COMPANHIA PASSA A SER DENOMINADA COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARÁ - CODEC



## PARTICIPAÇÃO EM OUTRA SOCIEDADE:

### COMPANHIA ADMINISTRADORA DA ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO DE BARCARENA – CAZBAR

O Estado do Pará, no ano de 1988, por meio da então Secretaria de Estado de Indústria, Comércio e Mineração (SEICOM), apresentou ao Governo Federal um projeto para a implantação de uma zona de processamento de exportação na área do Distrito Industrial no município de Barcarena, o qual foi aprovado por meio do Decreto Presidencial de nº 97.663, de 14/04/1989. Coube à então CDI, atual CODEC, a missão de conduzir esse processo de implantação.

Porém, por força da Lei 11.508, de 20/07/2007 e do Decreto 6.814, de 06/04/2009, o processo de implantação da ZPE passou a ser função específica de pessoa jurídica criada exclusivamente para essa finalidade, razão pela qual a CODEC criou uma subsidiária integral, denominada **COMPANHIA ADMINISTRADORA DA ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO DE BARCARENA (CAZBAR)**, por meio de Escritura Pública, de 15/10/2010, na forma da Lei 6404/1976, publicada no Diário Oficial do Estado do Pará, de 19/10/2010, publicação nº 168564.

A CAZBAR, embora encontre-se ativa e atuante no cumprimento de suas obrigações estatutárias, não possui quadros próprios, tendo suas posições organizacionais e funcionais preenchidas, cumulativamente, pelos mesmos profissionais que atuam na CODEC.

O ESTADO DO PARÁ APRESENTA AO GOVERNO FEDERAL PROJETO PARA A IMPLANTAÇÃO DE UMA ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO NO D.I. BARCARENA

1988

1989

O PROJETO DA ZPE BARCARENA É APROVADO

A CODEC, ENTÃO CDI, CRIA UMA SUBSIDIÁRIA INTEGRAL PARA A IMPLANTAÇÃO DA ZPE

2010

## MISSÃO, VISÃO E VALORES

### MISSÃO

Estimular a atração, consolidação e ampliação de investimentos produtivos, por meio do fortalecimento do ambiente de negócios, contribuindo com o desenvolvimento local no Estado do Pará.

### VISÃO

Ser reconhecida como instituição de interlocução entre investidores do setor produtivo e governos, oportunizando ambientes de negócios favoráveis ao desenvolvimento local do Estado do Pará

### VALORES

- Transparência
- Proatividade
- Cooperação
- Resiliência
- Ética
- Excelência
- Credibilidade
- Comprometimento
- Disciplina
- Inovação
- Responsabilidade social



# DESEMPENHO DO NEGÓCIO

A atuação da Companhia para a consecução de sua missão finalística foi desenvolvida com base nas ações estabelecidas no **Plano Plurianual (PPA)** e **Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)**, mediante as seguintes ações:

**Ação de Promoção do Estado como Destino para Investimentos Econômicos**

**Ação de Incentivo às Áreas Industriais**

## AÇÃO DE PROMOÇÃO DO ESTADO COMO DESTINO PARA INVESTIMENTO ECONÔMICO

Na busca de garantir as melhores condições de atração de investimentos para o Pará, a CODEC desenvolve a ação de **Promoção do Estado do Pará como Destino para Investimento Econômico**, com foco nas cadeias produtivas locais e estratégicas dos municípios paraenses. A ação tem como objetivo principal a preparação do ambiente de negócios em municípios-alvo, a fim da captação de novos empreendimentos industriais. Esta ação se consubstancia na execução das seguintes atividades, dentro de uma sequência de planejamento:

**Fortalecimento do Segmento Produtivo Local**

**Capacitação em Atração de Investimentos**

**Participação em Feiras e Eventos Promocionais**

**Atendimento e Apoio a Investidores**

Clique no título de cada atividade para o acesso rápido ao conteúdo





## Fortalecimento do Segmento Produtivo Local

Essa atividade consiste na atuação da CODEC junto a prefeituras, com a finalidade de fortalecimento e/ou instituição de políticas públicas, objetivando suprir o município de condições apropriadas para atrair e receber investimentos e empreendedores.

Com foco no Programa de Fortalecimento do Segmento Produtivo Local, do PPA, a CODEC atuou junto a 14 municípios, aqui referidos como “Instituições Apoiadas”, mapeando as aptidões e potencialidades, tendo realizado as seguintes 5 etapas de trabalho de estímulo ao desenvolvimento local:

### 1 Planejamento e Plano de Ação

É o marco inicial do relacionamento entre CODEC e os municípios atendidos, e constitui a elaboração de um documento, normalmente um Protocolo de Intenções com todas as definições do Programa, mas pode ser substituído por um ofício da prefeitura à CODEC solicitando apoio técnico, ou pelo documento “Termo de Cooperação Técnica”. Os trabalhos da CODEC em 2022 envolveram 14 municípios: Barcarena, Belém, Benevides, Bragança, Breves, Capanema, Castanhal, Itaituba, Marabá, Moju, Paragominas, Redenção, Santarém, São João de Pirabas.

### 2 Seminário de Desenvolvimento Local

O procedimento objetiva o planejamento do Programa de Fortalecimento do Segmento Produtivo Local entre CODEC e os municípios atendidos, a fim de subsidiar as etapas seguintes, sobretudo o Diagnóstico Socioeconômico.

### 3 Diagnóstico Socioeconômico

A partir de informações cedidas pelos municípios, a CODEC, alinhando os pontos mais relevantes sobre o contexto local dos municípios e suas principais cadeias produtivas, realiza o levantamento das indústrias locais, principais lacunas e dificuldades apresentadas pelo arranjo industrial local. Este procedimento também possibilita o mapeamento de áreas com potencial para implantação de novas áreas industriais incentivadas no Estado do Pará.

### 4 Manual de Políticas Públicas

A CODEC ajuda o poder executivo e legislativo local a desenvolver e conceber políticas públicas locais, como por exemplo, a minuta da Lei Municipal de Incentivos Fiscais. Aqui, o papel da CODEC é ajudar a construir a política, já que a aprovação não depende de sua atuação.

### 5 Guia do Investidor

É um material construído em parceria com os municípios, que detalha as melhores oportunidades locais de investimentos.

Os procedimentos acima descritos, de estímulo ao desenvolvimento local, abrangeram 10 regiões de integração do Estado, dentre elas: **Araguaia, Baixo Amazonas, Carajás, Guamá, Lago Tucuruí, Marajó, Rio Caeté, Tapajós, Tocantins e Xingu.**

Cabe ressaltar que o Programa de Fortalecimento do Segmento Produtivo Local contribuiu com as ações da CODEC relacionadas aos **Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável - ODS**, dentro do Objetivo 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura, que trata da promoção da atividade econômica inclusiva e sustentável com foco na elevação do emprego e do **Produto Interno Bruto - PIB**. Os procedimentos realizados dentro desse programa possibilitam a comunhão de esforços para o desenvolvimento econômico do estado do Pará, mapeando suas potencialidades e a descoberta de novas áreas para implantação de projetos economicamente incentivados.

Para 2023, essa atividade será expandida para alcançar mais os seguintes 8 municípios: **Altamira, Acará, Curionópolis, Igarapé-Açu, Ourilândia e Tucuruí**. Com isso, a Companhia completará as 12 regiões de integração do Estado.





## Capacitação em Atração de Investimentos

No âmbito das ações voltadas à melhoria do ambiente de negócios e como forma de dinamizar as melhores práticas para a competitividade e o estímulo ao desenvolvimento local, foram realizadas Capacitações em Atração de Investimentos. Nesta ação, são repassadas às equipes de planejamento municipais orientações sobre as melhores práticas adotadas para atração de negócios, apresentados cases de sucesso no país e debatidos vários aspectos relevantes sobre a importância da prospecção de negócios para o desenvolvimento local a partir da atração de empreendimentos de setores estratégicos, e destacado como o papel do município é fundamental na captação desses empreendimentos.



## Participação em Feiras e Eventos Promocionais

Atuando, ainda, na promoção do estado como destino para investimento, a CODEC participou das seguintes feiras e eventos, em sua maioria eventos virtuais em razão do período pandêmico:

# 1

### Brasil Investment Forum - BIF 2022

Organizado pela Agência Brasileira de Promoção de Exportação e Investimentos (Apex Brasil), o BIF conta com a participação da CODEC desde o ano de 2017 e, neste ano de 2022 ocorreu, em São Paulo (SP), em formato híbrido, porém a Companhia esteve **presencialmente participando de painéis e realizando agendamentos diversos**. De forma remota, a equipe de Atração de Investimentos da CODEC também participou de palestras e **realizou atendimentos apresentando as potencialidades do Estado**. O Fórum reuniu autoridades do setor público, representantes de bancos de desenvolvimento, executivos e CEOs de empresas globais para debater o ambiente de negócios brasileiro e as oportunidades existentes nos mais diversos setores da economia.



Participação no Brasil Investment Forum 2022.

# 2

### Feira Expo & Congresso Brasileiro de Mineração - EXPOSIBRAM 2022

Evento realizado em Belo Horizonte - MG que, após dois anos de participação online, contou com a participação da CODEC como expositor, no estande do Governo do Pará, fazendo contato com empresas e investidores com potencial para se instalar no Estado. Considerado um dos mais relevantes eventos de mineração da América Latina e a maior vitrine para geração de negócios, a feira contou com participação das principais entidades relacionadas ao setor mineral, que debateram cenários e revelaram as tendências do segmento. A CODEC estabeleceu **contato com 18 empresas**, dentre as quais, **seis com claro interesse de se instalarem no Pará**.



Participação na EXPOSIBRAM 2022.

# 3

### Conferência dos Portos no Planalto das Guianas

A capital do Pará, Belém, sediou a 1ª Conferência dos Portos do Planalto das Guianas, evento que contou com a participação da CODEC. Na ocasião, foi discutida a proposta de integração inter-regional entre o Planalto das Guianas, o Caribe e o Norte do Brasil, por meio do serviço de cabotagem (navegação de curta distância). A CODEC **foi a representante do Governo do Pará no evento**, promovido pela Agência Nacional de Apoio à Internacionalização da Economia Francesa, Business France.



Participação na Conferência dos Portos no Planalto das Guianas.



## 4

### Seminário Oportunidade de Negócios – Parceria e Mercado entre Pará e China

No **Seminário Oportunidade de Negócios** – Parceria e Mercado entre o estado do Pará e China, a CODEC se fez presente com o objetivo de conhecer o mercado chinês e também conseguir contato com as indústrias de biofarmácia da China, a fim de tratar sobre a venda da proteína do veneno da espécie jararaca do norte.

CODEC participou do Seminário de Negócios Pará e China



## 5

### VII Festival Internacional do Chocolate e Cacau – Chocolat Amazônia 2022

A CODEC realizou atendimentos e multiplicou informações sobre os potenciais do Pará - maior produtor de cacau do Brasil, durante o Chocolat Amazônia 2022. O evento promoveu a cultura regional, agronegócio, turismo e gastronomia, com uma programação dinâmica, que contou com a exposição de marcas, Feira das Flores, exposição de espécies da flora amazônica, além de palestras e workshops sobre a produção cacauera.



Participação na Chocolat Amazônia 2022.

## 6

### XV Feira da Indústria do Pará - FIPA

Realizada em Belém, a FIPA foi promovida pelo Sistema Federação das Indústrias do Pará (FIEPA), com o tema “Aqui tem Indústria”, e apresentou aos seus visitantes o potencial de investimentos existente na região, além de promover o intercâmbio entre empresas compradoras e empresas fornecedoras, com o intuito de estabelecer novas parcerias e estimular ainda mais as compras de fornecedores locais. A CODEC esteve presente no estande do Governo do Pará, realizando atendimentos aos visitantes interessados em instalar empreendimentos econômicos no Estado, e promoveu o debate sobre “Perspectivas de Desenvolvimento Econômico no Pará”. Parte integrante da programação da FIPA 2022, a CODEC também participou da **Fruit Amazon Business Meeting Brazil Edition**, um evento híbrido de rodada de negócios internacional no setor de fruticultura organizado pelo Centro Internacional de Negócios – CIN/FIEPA e em parceria com a Apex-Brasil, e que teve como objetivo apoiar empresas locais no processo de exportação de seus produtos.



Participação na XV Feira da Indústria do Pará.

## 7

### Pará Negócios 2022

Realizada em Belém, a 9ª edição da feira, sob o tema “Tudo em um só lugar”, contou com a participação da CODEC. Com a proposta de estimular o empreendedorismo, estreitar as relações e gerar oportunidades entre empresários, fornecedores e consumidores finais, o evento proporcionou a agregação entre empresas e profissionais, envolvendo diversos setores econômicos. A CODEC, além dos atendimentos, participou também da Programação Técnica, por meio da palestra “Perspectivas de Desenvolvimento Econômico do Estado do Pará”.



Participação na 9ª edição da Pará Negócios.





## Atendimento e Apoio a Investidores

Quanto ao apoio a empresas, contabilizam-se 63 atendimentos em 2022, sendo que a Companhia estreitou relacionamento com **33 investidores interessados no Estado**, com destaque para os segmentos de **açaí, logística, agronegócios, máquinas e equipamentos, fertilizantes, mineração, energia e metalúrgico**, entre outros.

Quanto ao apoio prestado para facilitar a tomada de decisão e de implantação de novos empreendimentos no Pará, seja em áreas econômicas incentivadas pela Companhia ou em outras regiões paraenses, a CODEC tem atuado fortemente nas tratativas de articulação e acompanhamento de demandas de investidores em processo de negociação.

No campo a Prospecção de potenciais investidores, em busca de identificar novas empresas ou grupos empresariais, a fim de gerar nessas empresas o interesse para que percebam o Estado como potencial para instalarem seus negócios na região, a CODEC prospectou **5 empresas inéditas** para lhes apresentar o Pará como uma opção, sendo que 1 do setor de maquinário está evoluindo nas tratativas.

Como resultado das ações focadas no desenvolvimento do Estado, no ano de 2022 foram firmados negócios para implantação de **7 empreendimentos** de diversos segmentos, para os Distritos Industriais do Pará.

E, com base nas informações repassadas pelas empresas no ato de apresentação da ficha de projeto para reserva de área junto à CODEC, esses novos 7 projetos atraídos têm projeção de investimentos para implantação dos empreendimentos no Estado a importância aproximada de **R\$ 104,5 milhões**, bem como a geração de cerca de **591 novos postos de trabalho** diretos e indiretos projetados.

Em relação à aquisição e regularização de áreas, a receita bruta registrada pela Companhia, no ano de 2022, foi de aproximadamente **R\$ 9,4 milhões**, divididos entre venda/regularização, totalizando **R\$ 9,1 milhões**, e anuência, com aproximadamente **R\$ 291,9 mil**. Somente o Distrito Industrial de Barcarena, obteve mais de **7,2 milhões**, o que corresponde a 77% desse total, seguido pelo Distrito de Ananindeua e Icoaraci com 12,9% e 6,9%, respectivamente.

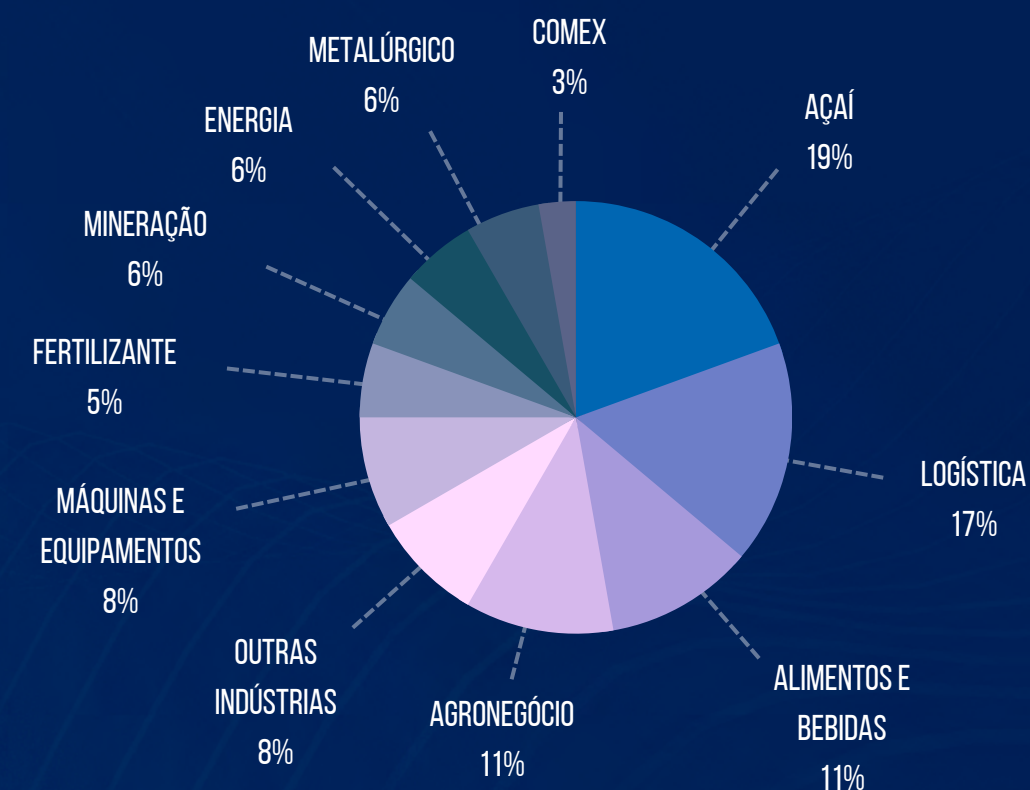
63  
ATENDIMENTOS

DESTAQUES
AÇAÍ
LOGÍSTICA
ALIMENTOS E BEBIDAS
AGRONEGÓCIO

+7  
EMPREENDIMENTOS  
ATRAÍDOS PARA OS D.I.s

+R\$ 100 MILHÕES  
PROJETADOS EM INVESTIMENTOS  
POR NOVAS EMPRESAS

+591  
NOVOS POSTOS DE  
TRABALHO PROJETADOS



# AÇÃO DE INCENTIVO ÀS ÁREAS INDUSTRIAIS

## REVITALIZAÇÃO, MANUTENÇÃO E LIBERAÇÃO DE ÁREAS INDUSTRIAIS IMPLANTADAS

Com a finalidade de promover a ação de Incentivo a Áreas Industriais, a CODEC atuou na restauração dos sistemas viários dos Distritos Industriais já implantados no Estado do Pará (Ananindeua, Icoaraci, Barcarena e Marabá), desenvolvendo obras de **terraplenagem, pavimentação, pórtico, iluminação, visitas e levantamentos técnicos, licenciamentos ambientais, acompanhamento de ações judiciais e indenizações**. A aplicação de recursos foi da ordem de **R\$ 3.336.364,90** (três milhões, trezentos e trinta e seis mil, trezentos e sessenta e quatro reais e noventa centavos). Assim, no ano de 2022, a Companhia desenvolveu, mediante regular processo de licitação, a contratação de serviços e obras de engenharia com esta finalidade:

### 1 Distrito Industrial de Icoaraci (Belém)

Recuperação de pavimento com tapa buraco da Via VSS1, acompanhamento a ações judiciais licenciamento ambiental. **Total de aplicação de recursos: R\$ 570.759,96** (quinhentos e setenta mil, setecentos e cinquenta e nove reais e noventa e seis centavos).

### 2 Distrito Industrial de Ananindeua

Revitalização do Distrito Industrial, incluindo os serviços de urbanização, pavimentação de acostamento, manutenção da infraestrutura viária em trecho deteriorado de calçada, ciclovia, terraplenagem e pavimentação do acostamento da Via VSS-01; recuperação de Camada de Base e pavimentação da Rótula R-3, com execução de drenagem auxiliar em trecho deteriorado. **Total de aplicação de recursos: R\$ 315.613,39** (trezentos e quinze mil, seiscentos e treze reais e trinta e nove centavos).

### 3 Distrito Industrial de Marabá

Roçagem, capina e limpeza mecanizada dos canteiros centrais e laterais das vias e pintura de meio-fio. O licenciamento ambiental da Fase I e II está em processo de renovação, junto à Secretaria de Meio Ambiente e Sustentabilidade do Estado do Pará – SEMAS, sob o número de processo 2022/32670. Ressalte-se que, com a implantação da Fase II do Distrito Industrial, serão disponibilizados 150 novos lotes industriais, perfazendo um total de 606 hectares, atendendo a 70% de toda a demanda do polo metalomecânico em criação no município. **Total de aplicação de recursos: R\$ 38.461,82** (trinta e oito mil, quatrocentos e sessenta e um reais e oitenta e dois centavos).

### 4 Distrito Industrial de Barcarena

No Distrito Industrial de Barcarena foram realizados serviços de capina, limpeza mecanizada, acompanhamento a ações judiciais, acompanhamento de investimento produtivo em implantação, apoio às comunidades do Distrito Industrial, pagamento de indenizações, levantamento técnico de avaliação de áreas, revisão e elaboração de laudos imobiliários, serviços de topografia, visitas técnicas e participação em reuniões de implantação da ZPE Barcarena. **Total de aplicação de recursos: R\$ 2.411.528,92** (dois milhões, quatrocentos e onze mil e quinhentos e vinte e oito reais e noventa e dois centavos).

#### INVESTIMENTOS NOS DISTRITOS INDUSTRIAIS





## APOIO À IMPLANTAÇÃO DE NOVAS ÁREAS INCENTIVADAS

A fim de aumentar a oferta de áreas industriais no Estado, a CODEC busca promover a implantação de **novas áreas** econômicas incentivadas no território estadual.

Atualmente existem cinco projetos de andamento nos municípios de: **Breves (Distrito Industrial do Marajó)**, **Castanhal (Condomínio Industrial de Castanhal)**, **Santarém (Distrito Industrial de Santarém)**, **São João de Pirabas (Distrito Industrial de Pirabas)** e **Barcarena (Zona de Processamento de Exportação de Barcarena – ZPE Barcarena)**. A tabela abaixo apresenta informações sobre os custos estimados de implantação das novas áreas industriais do Estado do Pará.

CUSTOS DA IMPLANTAÇÃO DE NOVAS ÁREAS INDUSTRIAIS			
PROJETO DE NOVOS DISTRITOS INDUSTRIAIS	ETAPA I	ETAPA II	TOTAL
Castanhal	R\$ 81.960.180,20	R\$ 24.777.531,40	R\$ 106.737.711,85
Santarém	R\$ 10.637.156,38	R\$ 29.053.543,59	R\$ 39.690.699,99
São João de Pirabas	R\$ 33.077.869,13	R\$ 30.070.790,14	R\$ 63.148.659,29
Breves	R\$ 19.153.257,41	R\$ 17.412.052,19	R\$ 36.565.309,60
Barcarena	R\$ 17.202.856,70	R\$ 39.293.279,52	R\$ 56.496.136,23
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 302.638.516,96</b>

### 1 Distrito Industrial de Castanhal

O projeto executivo de engenharia encontra-se concluído. Foram instaladas placas de sinalização e divulgação do Distrito em frente à área, como também nas principais vias rodoviárias que levam ao local do empreendimento (BR-316 e PA-245).

O Termo de Referência referente às questões ambientais feito foi submetido à SEMAS/PA para inclusão nos projetos executivos e tramita na Secretaria.



Reunião técnica sobre o Distrito Industrial de Castanhal na modalidade Condomínio de lotes.



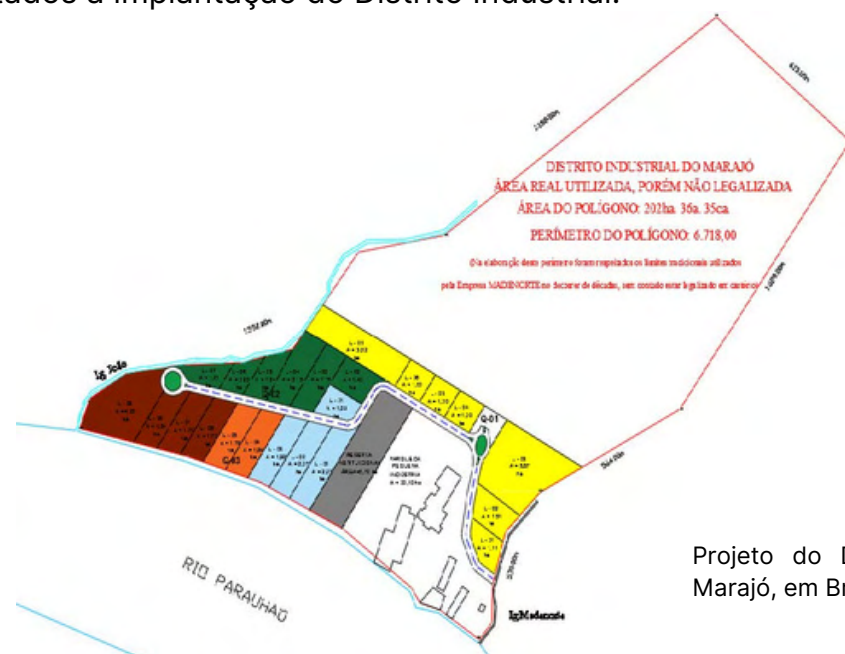
Imagem conceitual do Condomínio Industrial de Castanhal.



## 2

### Distrito Industrial do Marajó

O Distrito encontra-se na fase de projeto conceitual, elaborado pela CODEC, prevendo área medindo 202 hectares, divididas em 25 lotes industriais no primeiro módulo, com recepção, área de convivência, praças e vias de acesso. Em 2020, permaneceu aguardando a liberação judicial da área ao patrimônio municipal, em processo de desapropriação tentada pelo município, no bojo de ação de falência da empresa proprietária. Após a expedição do mandado de imissão de posse ao município de Breves, houve a aprovação da Lei Municipal n. 2.611/2022, a qual dispõe acerca da doação de terreno urbano à CODEC para o Distrito Industrial. O total de investimentos, até o momento, totaliza R\$ 683.370,03 (seiscentos e oitenta e três mil trezentos e setenta reais e três centavos), voltados à implantação do Distrito Industrial.



Projeto do Distrito Industrial do Marajó, em Breves.



Reunião com a empresa ALLMAZON, interessada em fazer parte do Distrito do Marajó.

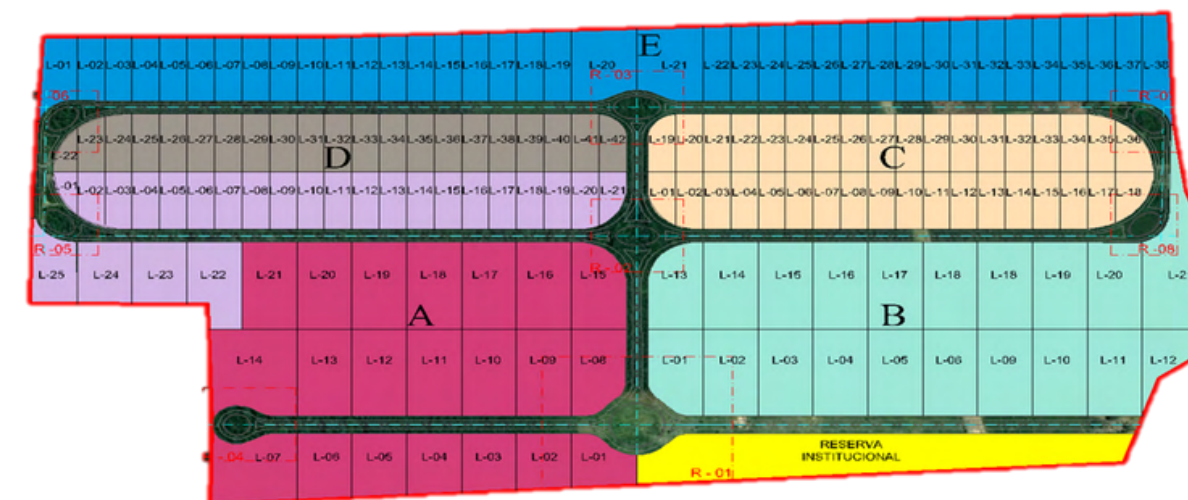
## 3

### Distrito Industrial de Santarém

Encontra-se com projeto básico elaborado pela CODEC, prevendo área medindo 155 hectares, dividida em 163 lotes industriais, com recepção, área de convivência, praças e vias de acesso. Em 2020, permaneceu aguardando a regularização fundiária, cujo processo se encontrava no INCRA, para atestar a desafetação da área frente ao patrimônio público da União.

Após esforços da CODEC, INCRA, Prefeitura Municipal e Associação Comercial de Santarém, o projeto foi modificado, contando com uma nova área, menos afetada por questões de regularização fundiária, e que já se encontra em fase de desapropriação em favor do projeto. Foram investidos um total de R\$ 2.100,00 em visitas técnicas.

163 LOTES +155 HECTARES



Projeto do Distrito Industrial de Santarém.



## 4

### Distrito Industrial de São João de Pirabas

O Distrito Industrial de São João de Pirabas disponibilizará 136 lotes com tamanhos variando de 0,22 ha a 2.499,25 ha, priorizando a vocação industrial da região, em combinação com os segmentos industriais de interesse do Estado. Serão construídos em torno de 10,30 km de vias estruturantes, pavimentadas, sistema de drenagem, calçadas, ciclovias, faixas de pedestres, canteiros, paisagismo e rede de distribuição de energia elétrica em alta e baixa tensão.

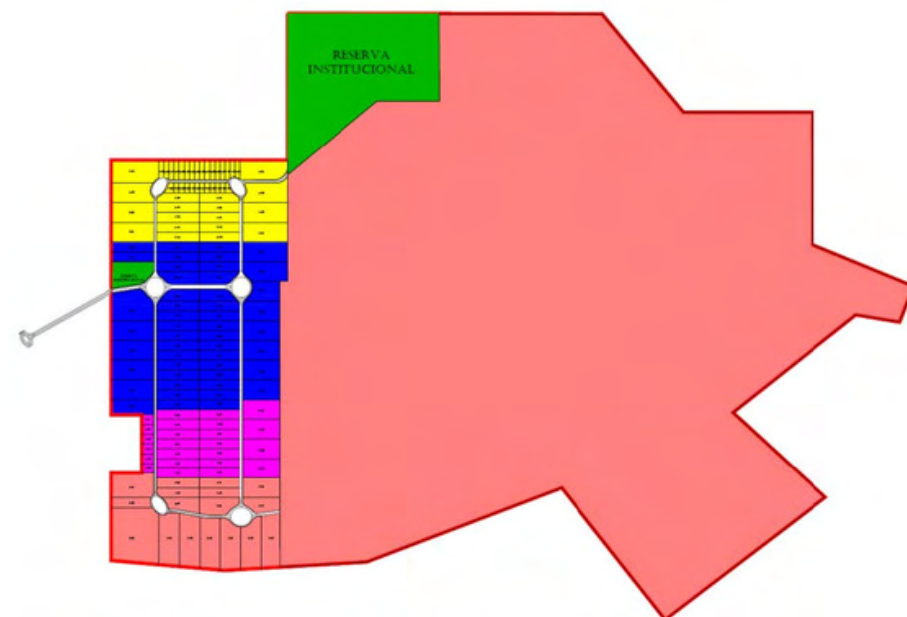
O projeto vem sendo desenvolvido com a Companhia CSN S.A., e encontra-se em fase de regularização fundiária. Até o momento foram investidos um total de R\$ 50.696,01 (cinquenta mil seiscentos e noventa e seis reais e um centavo) em serviços de topografia.

 136 LOTES

 10,30 KM DE VIAS

 TAMANHOS ENTRE 0,2 E +2.4 MIL HECTARES

 +R\$ 50 MIL EM TOPOGRAFIA



Projeto do Distrito Industrial de São João de Pirabas.

## OUTRAS AÇÕES DIFUSAS

A CODEC atua também por demandas diversas, em ações não projetadas no PPA e ODS, mas que contribuem decisivamente para o alcance de seus resultados institucionais, a saber:

## 1

### Programa “Parcerias pelo Pará”

A Companhia teve participação no Programa “Parcerias pelo Pará”, promovido pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Mineração e Energia (SEDEME), com envolvimento de diversos órgãos da estrutura do governo do Estado do Pará, tendo realizado, em 2022, visitas aos municípios de Bragança, Moju, Tailândia, Capanema e Barcarena, com o propósito de manter ativa a presença do Estado em todas as regiões de integração, estreitando relacionamentos, conhecendo a realidade desses municípios e verificando as suas necessidades, a fim de atuar e contribuir com políticas públicas voltadas atendimento das questões demandadas.

## 2

### Comissão de Políticas de Incentivos Fiscais

A CODEC permanece compondo a Comissão de Política de Incentivos Fiscais, presidida pela SECOP – Secretaria Operacional da Política de Incentivos, vinculada à SEDEME, por meio de participação na Câmara Técnica, Grupo de Avaliação e Análise de Projetos – GAAP e no Grupo de Acompanhamento de Projetos Incentivados – GAPI. Por meio desses esforços, a CODEC contribui com a avaliação e monitoramento dos projetos incentivados no Pará. Estes grupos estão vinculados à avaliação dos projetos industriais que pleiteiam incentivos fiscais, dentre eles, o Imposto de Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS, cabendo a eles o monitoramento e acompanhamento dos projetos ao longo de seu desenvolvimento, a fim da manutenção dos incentivos.

## 3

### Capacitação em Governança Local para o Desenvolvimento com Participação Comunitária

A CODEC participou de uma capacitação em Governança Local para o Desenvolvimento com Participação Comunitária, onde foi apresentada proposta de atualização do Programa de Fortalecimento do Segmento Produtivo Local, desenvolvido pela CODEC na Ação de Promoção do Estado Como Destino para Investimento Econômico.



Participação na Capacitação oferecida pela Jica, no Japão.

A capacitação ocorreu na Província de Hokkaido, no Norte do Japão, e envolveu outros países da América Latina, dentre eles: Honduras, Colômbia, República Dominicana, El Salvador e Nicarágua. Como resultado, o Programa de Fortalecimento do Segmento Produtivo Local foi atualizado, passando a ser admitida uma etapa de discussão sobre o planejamento local em relação à Participação Comunitária no Desenvolvimento Local.

# 4

## Melhoria no ambiente de negócios e Fortalecimento de Parcerias

No âmbito das ações voltadas à melhoria do ambiente de negócios, a CODEC se fez presente no I **Encontro Setorial para o Desenvolvimento do Agronegócio no Estado**, realizado em Paragominas, com foco na verticalização da cadeia produtiva de grãos. Na ocasião, a Companhia participou de painéis, realizou a palestra **“Incentivos fiscais e locacionais”**, além de ter realizado atendimentos a empresas e prefeituras interessadas em sua atuação.

A Companhia esteve presente também no evento **Exporta Pará**, por meio do qual se busca sensibilizar empresas locais com potencial exportador quanto ao processo de internacionalização e sua importância, como parte integrante das ações do **Plano Nacional da Cultura Exportadora – PNCE**, do **Ministério do Desenvolvimento da Indústria e Comércio – MDIC**.

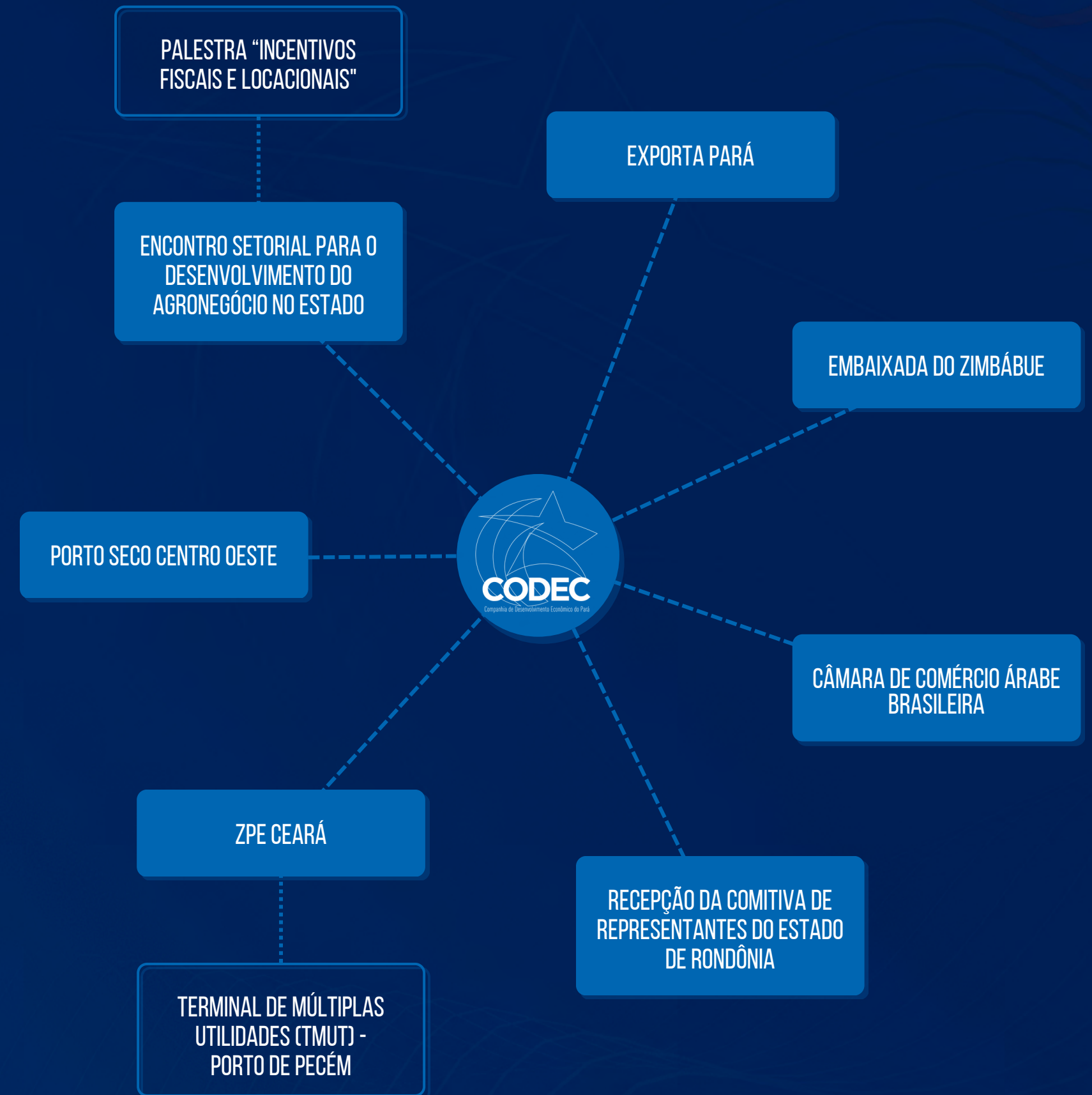
Em encontro online, a CODEC estreitou conversas com a **Embaixada do Zimbábue** para discutir possibilidade de parcerias com o Pará, e também com a **Câmara De Comércio Árabe – Brasileira**. A Companhia realizou, ainda, visita e tem estreitado a parceria com o **Porto Seco Centro Oeste**, administradora do Terminal de cargas do aeroporto internacional de Belém com vistas a projetos futuros.

Registre-se que, em 2022, a CODEC realizou visita ao **Terminal de Múltiplas Utilidades (TMUT) do Porto do Pecém (Ceará)**, para conhecer as instalações, oportunidades e experiências da **ZPE Ceará**, a convite do governo daquele Estado.

Destaque-se ainda, no referido ano, a ação de recepção da comitiva de representantes do **Estado de Rondônia**, em busca de conhecimentos sobre o processo de verticalização mineral no Pará.



Visita da CODEC à ZPE Ceará.





## AÇÕES REALIZADAS EM 2022 QUE CONTRIBUÍRAM COM AS METAS DOS ODS

As ações finalísticas da CODEC têm contribuído para atingir as metas dos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS**. Alinhadas ao ODS 9, em seus subitens 9.2 e 9.4, suas ações de estímulo ao desenvolvimento visam:

- Até 2030, modernizar a infraestrutura e reabilitar as indústrias para torná-las sustentáveis, com eficiência aumentada no uso de recursos e maior adoção de tecnologias e processos industriais limpos e ambientalmente adequados; com todos os países atuando de acordo com suas respectivas capacidades;
- Promover a industrialização inclusiva e sustentável e, até 2030, aumentar significativamente a participação da indústria no emprego e no Produto Interno Bruto, de acordo com as circunstâncias nacionais, e dobrar sua participação nos países de menor desenvolvimento relativo.

Além das ações finalísticas, a CODEC tem contribuído para os ODS por meio de suas ações de governança pública, dentre elas, capacitação de agentes públicos, Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais, Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais, Edição e Publicação de Atos da Administração Pública e Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação. Essas ações têm contribuído, respectivamente, para os ODS 4.7, 11.7, 16.10, 16.5 e 9.c. por meio destes objetivos, a CODEC tem contribuído para o incremento da educação de qualidade, das cidades e comunidades sustentáveis, da paz, justiça, instituições eficazes.

Na tabela a seguir, apresentamos a descrição das ações das atividades desenvolvidas pela CODEC relacionadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:

PROGRAMA	AÇÃO	PRODUTO	ODS	METAS ODS	
Indústria, Comércio, Serviços e Turismo	Incentivo as Áreas Industriais	Área Industrial Incentivada	9. Indústria, Inovação e Infraestrutura	9.4 - Até 2030, modernizar a infraestrutura e reabilitar as indústrias para torná-las sustentáveis, com eficiência aumentada no uso de recursos e maior adoção de tecnologias e processos industriais limpos e ambientalmente adequados; com todos os países atuando de acordo com suas respectivas capacidades.	
	Promoção do Estado como Destino para Investimento Econômico	Instituição Apoiada		9.2 - Promover a industrialização inclusiva e sustentável e, até 2030, aumentar significativamente a participação da indústria no emprego e no produto interno bruto, de acordo com as circunstâncias nacionais, e dobrar sua participação nos países de menor desenvolvimento relativo.	
Governança Pública	Capacitação de Agentes Públicos	Agente Capacitado	4. Educação de Qualidade	4.7 - Até 2030, garantir que todos os alunos adquiram conhecimentos e habilidades necessárias para promover o desenvolvimento sustentável, inclusive, entre outros, por meio da educação para o desenvolvimento sustentável e estilos de vida sustentáveis, direitos humanos, igualdade de gênero, promoção de uma cultura de paz e não violência, cidadania global e valorização da diversidade cultural e da contribuição da cultura para o desenvolvimento sustentável.	
	Construção e Conservação de Imóveis Públicos Estaduais	Obra Realizada	11. Cidades e Comunidades Sustentáveis	11.7 - Até 2030, proporcionar o acesso universal a espaços públicos seguros, inclusivos, acessíveis e verdes, particularmente para as mulheres e crianças, pessoas idosas e pessoas com deficiência.	
	Edição e Publicação de Atos da Administração Pública	Ato Publicado		16. Paz, Justiça e Instituições Eficazes	16.10 - Assegurar o acesso público à informação e proteger as liberdades fundamentais, em conformidade com a legislação nacional e os acordos internacionais.
					16.5 - Reduzir substancialmente a corrupção e o suborno em todas as suas formas.
Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	Serviço Realizado		9. Indústria, Inovação e Infraestrutura	9.c - Aumentar significativamente o acesso às tecnologias de informação e comunicação e empenhar-se para procurar ao máximo oferecer acesso universal e a preços acessíveis à internet nos países menos desenvolvidos, até 2020.	

# DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO, ECONÔMICO E FINANCEIRO

## EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

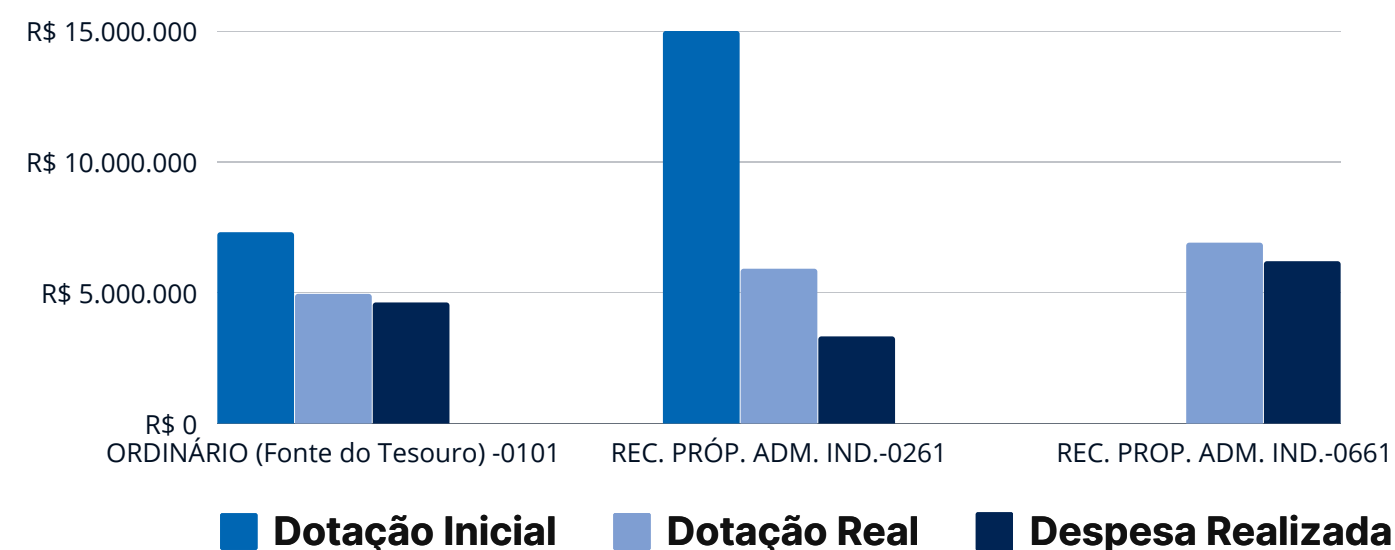
Conforme a **Lei Orçamentária Anual – LOA**, o orçamento total previsto para a Companhia em 2022 totalizava o montante de **R\$ 22,3 milhões** dos quais foram executados **R\$ 14,1 milhões** conforme distribuição abaixo:

Fonte	Execução Orçamentária/Financeira (R\$)			Executado (%)
	Dotação Inicial	Dotação Real	Despesa Realizada	
ORDINÁRIO (Fonte do Tesouro) -0101	7.305.166,00	4.950.873,00	4.623.215,65	93,4%
REC. PRÓP. ADM. IND.-0261	15.000.000,00	5.915.015,21	3.329.800,05	56,3%
REC. PROP. ADM. IND.-0661	0,00	6.896.221,77	6.189.565,99	89,8%
<b>Total Geral</b>	<b>22.305.166,00</b>	<b>17.762.109,98</b>	<b>14.142.581,69</b>	<b>79,6%</b>

Fonte: SIGPLAN (2022).

Graficamente, as informações trazidas ficam representadas da seguinte maneira:

### ORÇAMENTO DE FONTE DE RECURSO - 2022



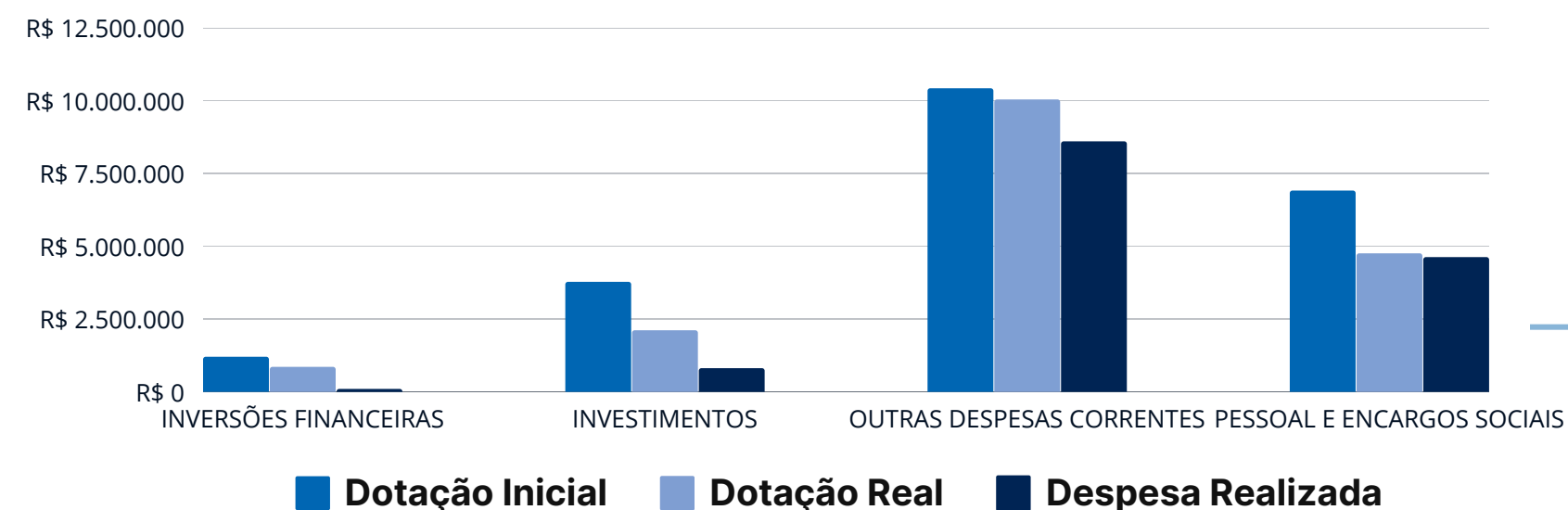
Cabe destacar que a menor execução orçamentária ocorreu na fonte de recurso próprio do ano corrente (56,3%), em razão do contingenciamento do orçamento inicial realizado pela **Secretária de Planejamento e Administração – SEPLAD**, sendo necessário a maior utilização de recursos provenientes da receita de anos anteriores.

Do total da execução orçamentária, 33% correspondeu a recursos do **Tesouro Estadual - 0101**, em contrapartida com a 24% dos gastos que foram realizados com **recursos próprios - 0261**. Sendo que, 44% do montante da despesa com fonte de recursos da receita própria de anos anteriores - 0661, no valor de R\$6,1 milhões, referem-se, sobretudo, os serviços de engenharia relacionados a manutenção e reparos dos Distritos Industriais, as indenizações de superficiários em Barcarena e obrigações tributárias decorrente de arrecadação de receita.

Grupo	Execução Orçamentária/Financeira (R\$)			Executado (%)
	Dotação Inicial	Dotação Real	Despesa Realizada	
Inversões Financeiras	1.200.000,00	855.053,06	101.950,25	11,9%
Investimentos	3.773.669,00	2.113.037,00	813.546,79	38,5%
Outras Despesas Correntes	10.422.331,00	10.039.146,92	8.601.549,13	85,7%
Pessoal e Encargos Sociais	6.909.166,00	4.754.873,00	4.625.535,52	97,3%
<b>Total Geral</b>	<b>22.305.166,00</b>	<b>17.762.109,98</b>	<b>14.142.581,69</b>	<b>79,6%</b>

Fonte: SIGPLAN (2022).

Para melhor avaliação, a seguir representação gráfica da **execução orçamentária por grupo de despesa**:





Em relação à distribuição da execução orçamentária, cabe destacar o percentual de **60,8% para despesas correntes - ODC**, com **85,7% das despesas realizadas**, que engloba, dentre outros gastos, a manutenção da atividade administrativa da Companhia.

Por outro lado, no grupo de investimento estão inclusos os gastos com obras e instalações no Distrito Industrial de Barcarena e a aquisição de equipamentos e material permanente.

Vale destacar o grupo de inversões financeiras, que representam as despesas com aquisição de produtos para retrovenda, no valor de **R\$102 mil**.

## SITUAÇÃO ECONÔMICA

A CODEC iniciou o ano de 2022 com Lucro Acumulado no Total de R\$ 11.647.335,01 (onze milhões seiscentos e quarenta e sete mil trezentos e trinta e cinco reais e um centavo) e no final do exercício registrou o Lucro Acumulado e/ou Reservas no Total de R\$ 12.904.355,91 (doze milhões novecentos e quatro e mil trezentos e cinquenta e cinco reais e noventa e um centavos), obtendo uma evolução de resultado, de 9,74%, após apuração de resultado positivo de R\$ 1.673.398,68 (um milhão seiscentos e setenta e três mil trezentos e noventa e oito reais e sessenta e oito centavos).

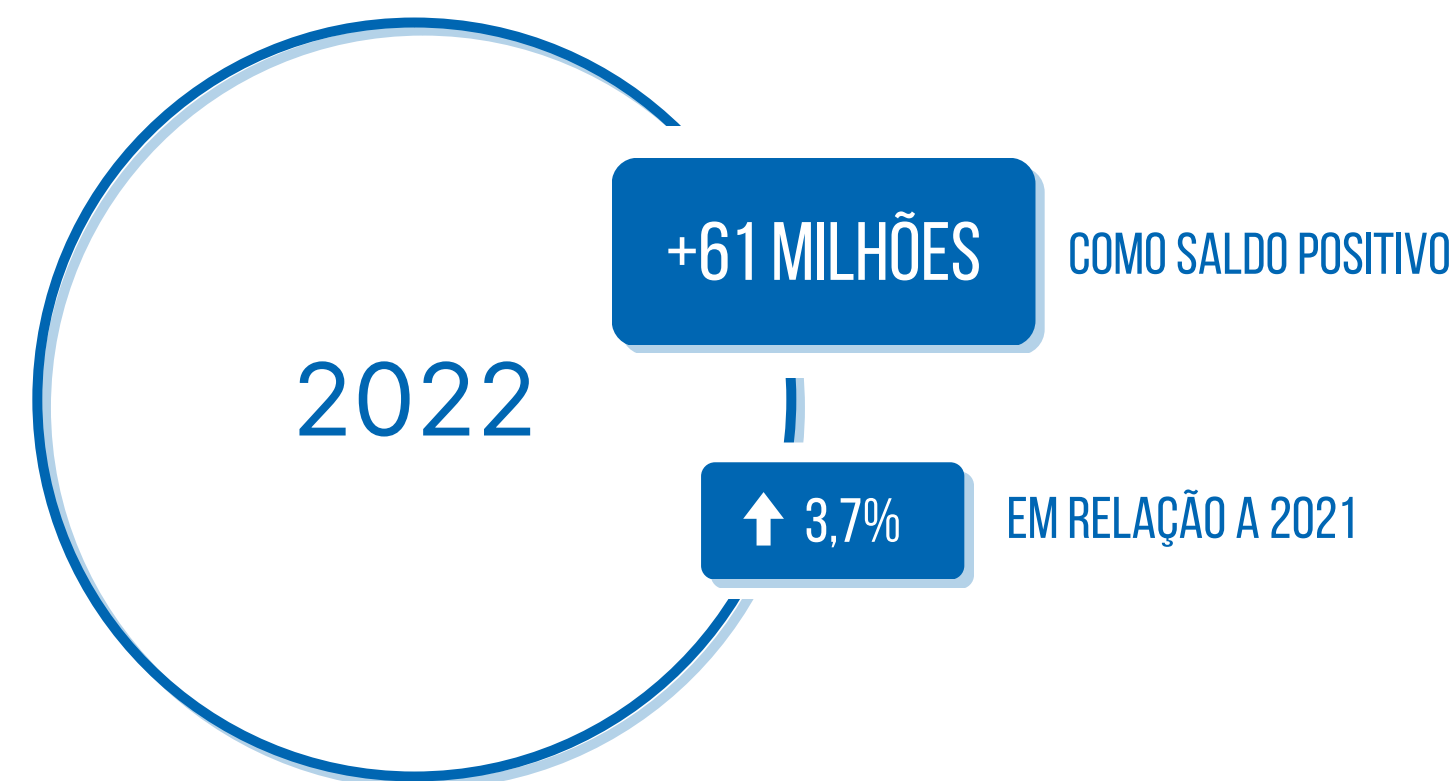
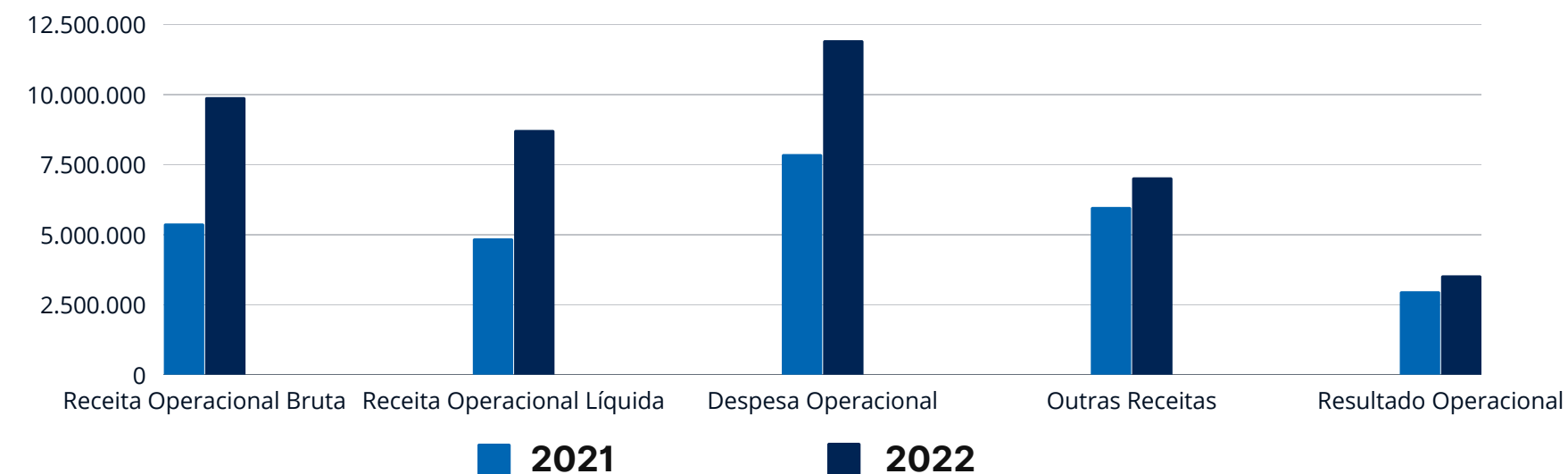
Pela análise da evolução do Resultado Econômico, verificamos que em 2021 a Companhia obteve um Lucro líquido de 9,74%, mantendo a evolução patrimonial.

Exercício Findo	Lucro Acumulado	Lucro/Prejuízo	Reservas	Ajuste Ex. Anterior	Resultado Econômico Acumulado	Varição s/ano anterior
31.12.2018	9.866.877,05	4.526.025,22	0,00	-64.579,20	14.328.323,07	45,21%
31.12.2019	14.328.323,07	319.460,06	-4.526.025,12	5.953,21	10.127.711,22	-29,32%
31.12.2020	10.127.711,22	2.080.631,18	-312.558,49	-248.448,90	11.647.335,01	15,07%
31.12.2021	11.647.335,01	1.673.398,68	0,00	0,00	12.904.355,91	9,74%
31.12.2022	12.904.355,91	2.036.923,37	251.009,80	34.844,32	14.655.425,16	13,57%

Fonte: Relatório de Demonstrações Contábeis (2022)

No encerramento do exercício de 2022, a CODEC apresentava um saldo patrimonial positivo de R\$ 61.315.993,90 (sessenta e um milhões, trezentos e quinze mil novecentos e noventa e três reais e noventa centavos), representando uma variação positiva de 3,37% em relação a 2021.

Para fins comparativos, segue representação gráfica:



## SITUAÇÃO FINANCEIRA

A evolução da situação financeira da CODEC, no exercício de 2022, encontra-se retratada no quadro a seguir, com base em indicadores financeiros relativos aos anos de 2022 e 2021:

I – Resultados	2021	2022	% Variação
Receita Bruta	5.393.383,17	9.898.373,99	83,53
Receita Operacional Líquida	4.861.069,92	8.726.549,16	79,52
Despesa Operacional	7.868.438,08	11.928.745,83	51,60
Outras Receitas	5.979.770,67	7.035.641,29	17,66
Resultado Operacional	2.972.402,51	3.538.690,87	19,05
II - Situação Financeira – Liquidez e Estrutura de Capital	2021	2022	% Variação
Liquidez Imediata	24,66	5,26	19,40
Liquidez Corrente	32,16	9,36	22,80
Liquidez Geral	51,04	27,02	78,06
Liquidez Seca	32,07	9,33	22,74
Participação de Capital de Terceiros	0,99	0,04	95,00
Grau de Endividamento	0,98	3,70	2,72
Solvência Geral	101,28	25,18	76,12
Imobilização do Patrimônio Líquido	8,49	9,25	0,76
III - Situação Econômica – Rentabilidade	2020	2021	
Giro do Ativo	0,08	13,71	13,63

Fonte: Relatório de Demonstrações Contábeis (2022).

Após análise e interpretação das demonstrações financeiras da Companhia, relativas aos exercícios de 2021 e 2022, apresentamos as seguintes informações:

### 1 Endividamento

A Companhia apresenta baixo grau de endividamento, uma vez que os quocientes de estrutura de capitais se encontram acima dos quocientes padrões, visto que seu endividamento com terceiros é todo a curto prazo, o que representa um pouco mais de 3% do seu passivo total.

### 2 Imobilizações

Apenas 9% dos recursos estão investidos em imobilizados.

### 3 Liquidez

Sob o ponto de vista de solvência, a empresa encontra-se também em situação excelente, pois apresenta solidez financeira que garante o cumprimento dos compromissos.

### 4 Rentabilidade

A situação econômica no exercício de 2022 foi melhor que no exercício de 2021. Em 2022, os Quocientes de Rentabilidade encontram-se acima dos Quocientes padrão Medianos do mercado. A boa rentabilidade alcançada no exercício de 2022 decorre do esforço efetuado pela empresa no sentido de buscar novos investidores.

A Situação Econômica e Financeira revela tendência de melhora em função de boa política de negociação com clientes. Além disso, houve uma boa iniciativa de contenção de despesas e incentivo ao aumento do volume de vendas, que foi possível por meio da tomada de medidas adequadas.



## DETALHAMENTO DAS RECEITAS DO EXERCÍCIO

O Estado do Pará concede à CODEC uma subvenção, que corresponde ao valor da folha de pagamento dos servidores, acrescido de encargos sociais, além de eventuais auxílios específicos para ações ligadas à finalidade da Companhia e de interesse do Estado.

No que se refere à receita própria, elas são resultado da comercialização e anuência para transferência de áreas nos Distritos Industriais, bem como receitas financeiras e outras receitas não operacionais.

Ano	Receita Total (RT)	Receita Própria	Subvenções
2018	21.474.869,61	17.237.790,58	4.237.079,03
2019	7.501.345,49	3.028.178,36	4.473.167,13
2020	16.754.620,38	11.678.706,57	5.075.913,81
2021	11.055.146,55	6.186.332,94	4.868.813,61
2022	16.934.015,28	12.370.869,10	4.563.146,18
<b>TOTAL</b>	<b>73.719.997,31</b>	<b>50.501.877,55</b>	<b>23.218.119,76</b>

Fonte: Relatório de Demonstrações Contábeis (2022).

## PARTICIPAÇÃO NA SUBSIDIÁRIA INTEGRAL “COMPANHIA ADMINISTRADORA DA ZONA DE PROCESSAMENTO DE EXPORTAÇÃO DE BARCARENA – ZPE BARCARENA”

A CODEC possui participação de **100%** nos resultados da sua Subsidiária, **CAZBAR**, que, em 2022, apresentou uma variação positiva em seu **Patrimônio Líquido** no montante de **R\$ 91.873,96** (noventa e um mil, oitocentos e setenta e três reais e noventa e seis centavos), em relação ao exercício de 2021.

DESCRIÇÃO	2021	2022	VARIAÇÃO PL
Patrimônio Líquido CAZBAR	R\$ 24.662.174,91	R\$ 24.754.048,87	R\$ 91.873,96
Equivalência Patrimonial			R\$ 91.873,96

Fonte: Relatório de Demonstrações Contábeis (2022).

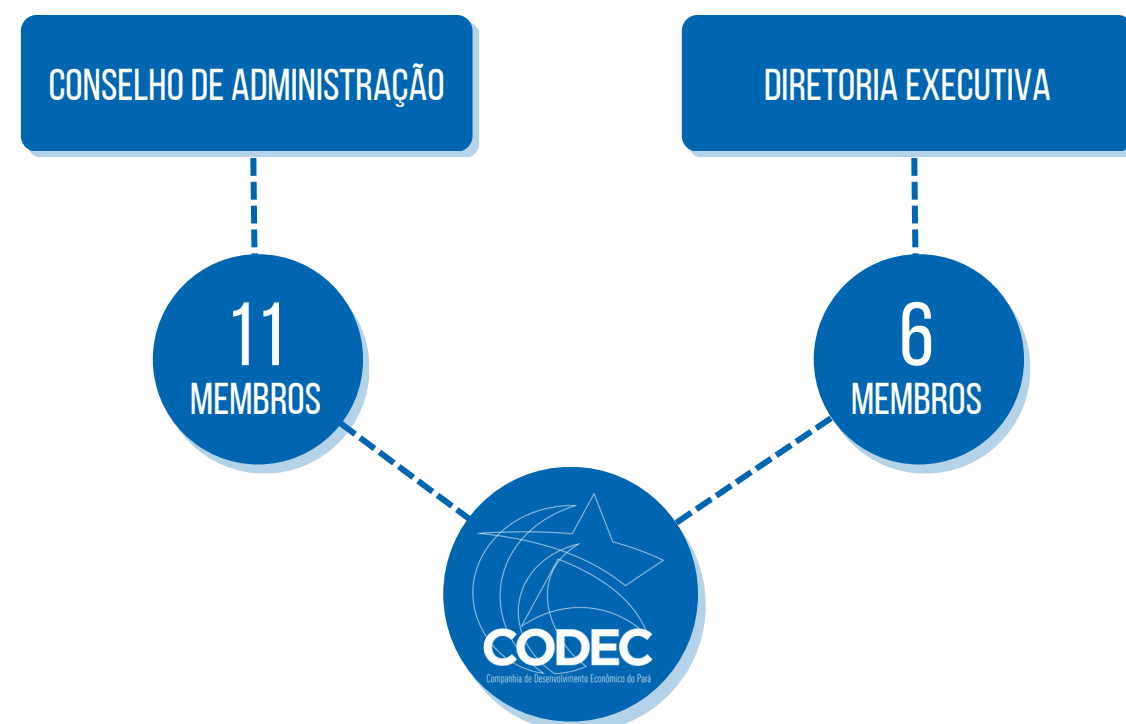
Ainda a respeito da **ZPE Barcarena**, diga-se que, no decorrer de 2022, a CODEC buscou definir ações para o projeto junto ao Governo do Estado, especialmente quanto a estabelecer um plano de ação.

Em reunião com o **Conselho Nacional das Zonas de Processamento de Exportação – CZPE**, no mês de março de 2022, foram devidamente esclarecidas as questões sobre a paralização do projeto, onde as dúvidas do CZPE foram dirimidas, não existindo nenhuma questão técnica que justificasse a manutenção da paralização.

# GOVERNANÇA CORPORATIVA

## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A CODEC é administrada pelo **Conselho de Administração**, composto por **11 (onze) membros** e pela **Diretoria Executiva**, composta por **6 (seis) membros**, todos eleitos em observância aos requisitos e vedações instituídos pelo **Estatuto Social da Companhia** e pelos marcos legais que disciplinam essa matéria (**Lei 13.303/2016 e Decreto Estadual 1.667/2016**).



## PERFIL DO CORPO TÉCNICO

A atuação da CODEC é predominantemente pautada no **capital intelectual**, tendo em vista o papel institucional que a Companhia desenvolve. Para tanto, conta com um **corpo técnico qualificado**, o que garante, no desenvolvimento das atividades institucionais, disponibilidade de **conhecimento técnico especializado e multidisciplinar**.

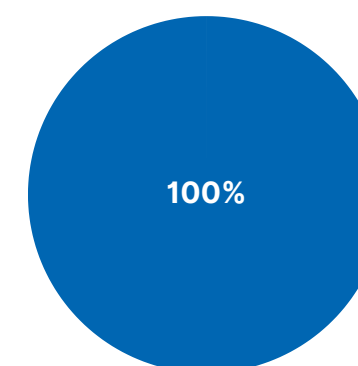
Além disso, a orientação dos processos internos relacionados à gestão de pessoas se mantém vinculado à plena observância dos principais instrumentos legais e demais normativos que disciplinam o assunto.

Encerramos o ano de 2022 com um quadro de pessoal totalizando **43 (quarenta e três)** empregados, dos quais **01 (um)** fica lotado no **escritório regional de Marabá** e os demais lotados **na sede, em Belém, capital do Estado**.

O quadro de empregados é composto por comissionados regidos pela **Consolidação das Leis do Trabalho (CLT)** e por empregados **cedidos de outros órgãos**.

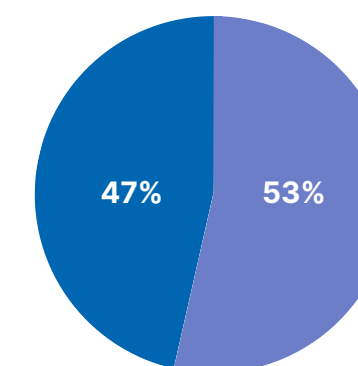
De maneira gráfica, apresentamos algumas informações sobre o corpo técnico da CODEC, quanto ao gênero, composição da força de trabalho e qualificação acadêmica:

DIRETORIA EXECUTIVA



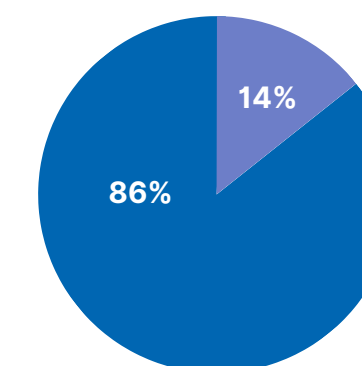
● HOMENS (6)  
● MULHERES (0)

EMPREGADOS

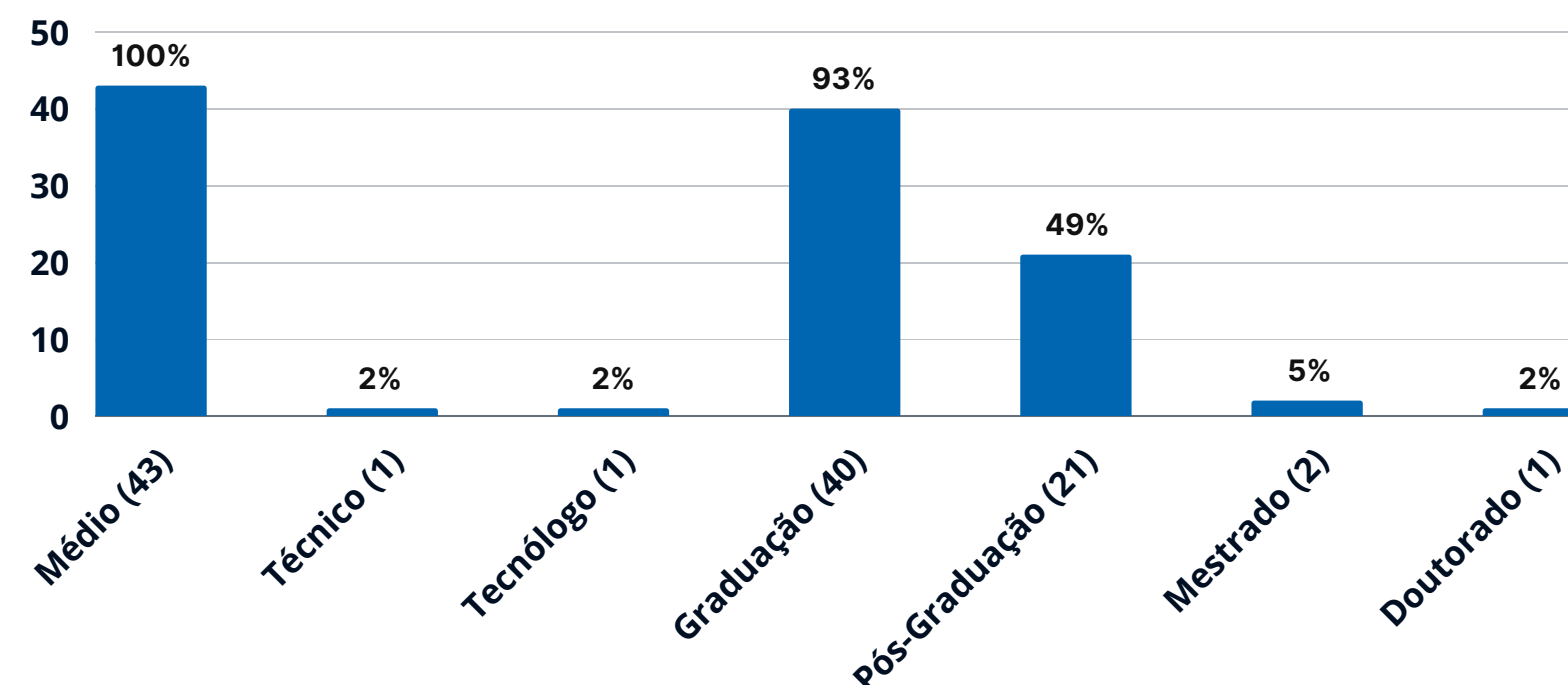


● HOMENS (23)  
● MULHERES (20)

CONSELHO ADMINISTRATIVO E FISCAL



● HOMENS (12)  
● MULHERES (2)





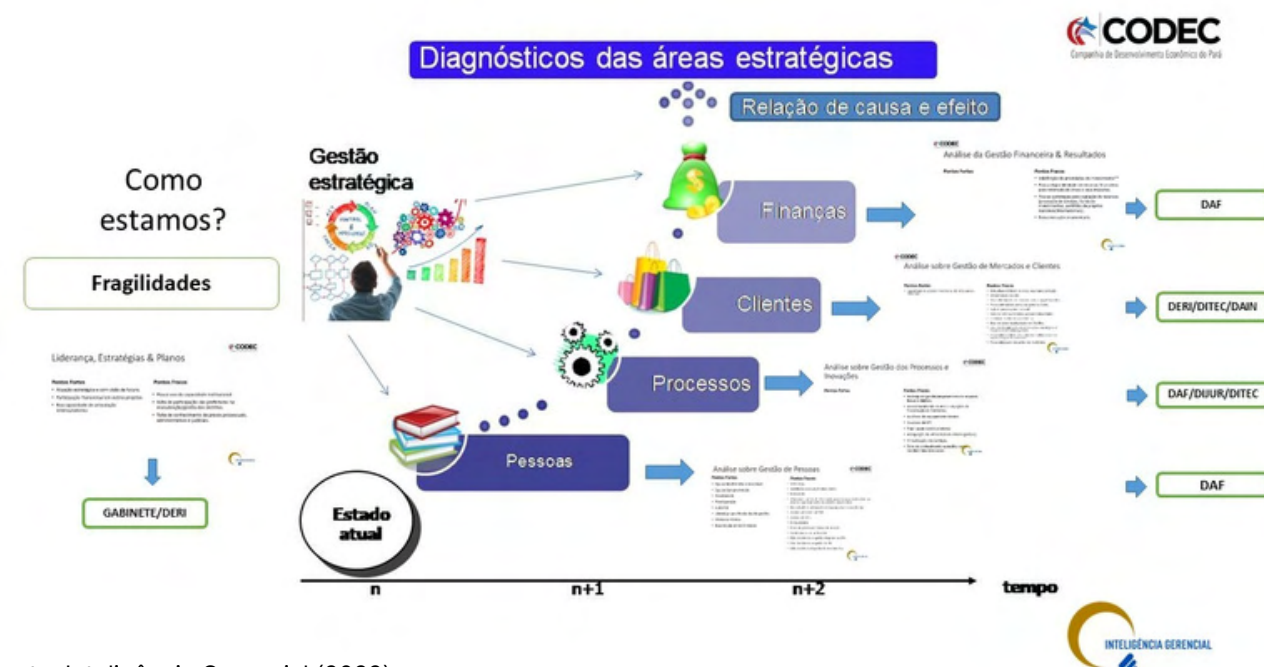
# POLÍTICAS DE PLANEJAMENTO E GESTÃO

A **Lei nº 13.303/2016** estabelece que a diretoria executiva das estatais apresente aos seus respectivos conselhos de administração, até a última reunião ordinária de cada ano, o plano de negócios para o exercício anual seguinte e a estratégia de longo prazo atualizada, nesses instrumentos, assumindo compromisso com metas e resultados a serem alcançados.

A fim de dar cumprimento a esses compromissos, a Companhia retomou, em 2022, o trabalho relacionado ao **Planejamento Estratégico e Institucional (PEI)**, instituindo o **Sistema de Planejamento Estratégico Institucional (SIPEI)**, enquanto uma ferramenta que dará suporte ao alcance de resultados e metas, mediante o monitoramento do desenvolvimento das ações vinculadas a cada uma das áreas estratégicas da CODEC.

Frise-se que o planejamento estratégico é fundamental para que as organizações públicas possam definir seus **objetivos de longo prazo**, bem como as estratégias e ações necessárias para alcançá-los.

Para tanto, a Companhia partiu dos resultados obtidos nas oficinas de planejamento estratégico, das quais participaram grande parte do corpo técnico das suas Diretorias e que resultaram na identificação das forças e fraquezas internas, assim como as oportunidades e ameaças externas (**Matriz SWOT**) e que, posteriormente culminou na análise do ambiente interno e externo, na definição dos objetivos e metas a serem alcançados nos próximos anos, na capacitação e nivelamento dos atores responsáveis pela alimentação da **plataforma de desenvolvimento e gestão das estratégias e planos – Smartsheet** e, *pari passu*, na construção de direcionadores estratégicos com a abertura do **sistema de indicadores**. Confira abaixo a representação das etapas desse trabalho.

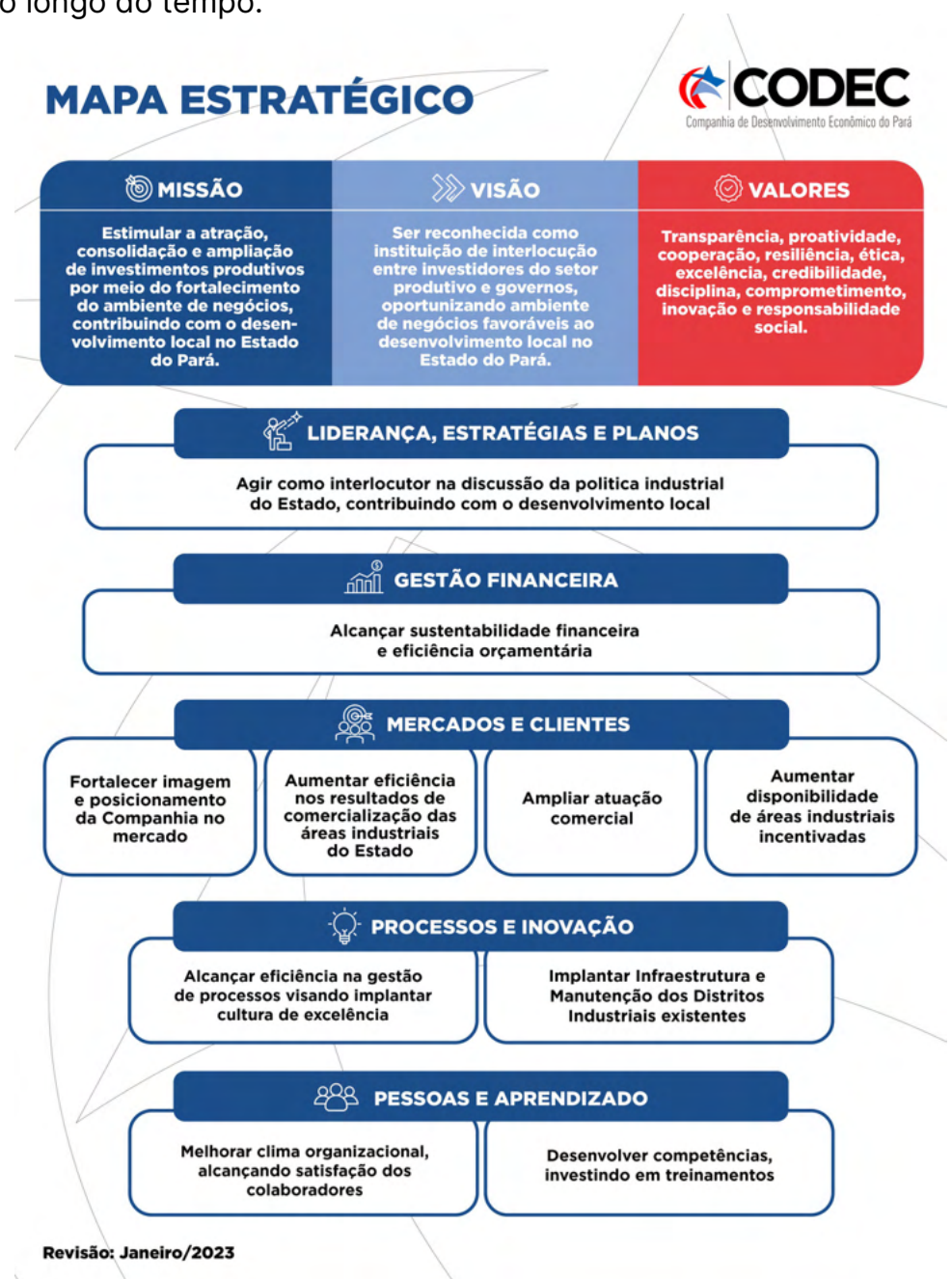


Fonte: Inteligência Gerencial (2022).

A metodologia de gestão escolhida pela CODEC para a implantação do PEI foi o **Balanced Scorecard (BSC)** que permite traduzir a estratégia de uma organização em objetivos, indicadores, metas e iniciativas que podem ser monitorados e gerenciados ao longo do tempo.

Importante, também, destacar que todo o trabalho tomou por base a análise detalhada do momento atual da gestão sob a ótica das perspectivas: **Pessoas, Processos, Finanças e Impacto a Sociedade (Clientes)**. Quando aplicado à gestão pública, o BSC pode ser uma ferramenta útil para alinhar as estratégias das políticas públicas com os objetivos de desenvolvimento de longo prazo.

Além disso, foi possível a construção do novo **mapa estratégico** da CODEC que, além de representar o **planejamento estratégico** e reunir as **medidas de desempenho** da atividade finalística e institucional da Companhia, tem o objetivo de ilustrar, de maneira integrada, as **responsabilidades de cada área** para o alcance de propósitos específicos e a consequente **melhoria de performance**.

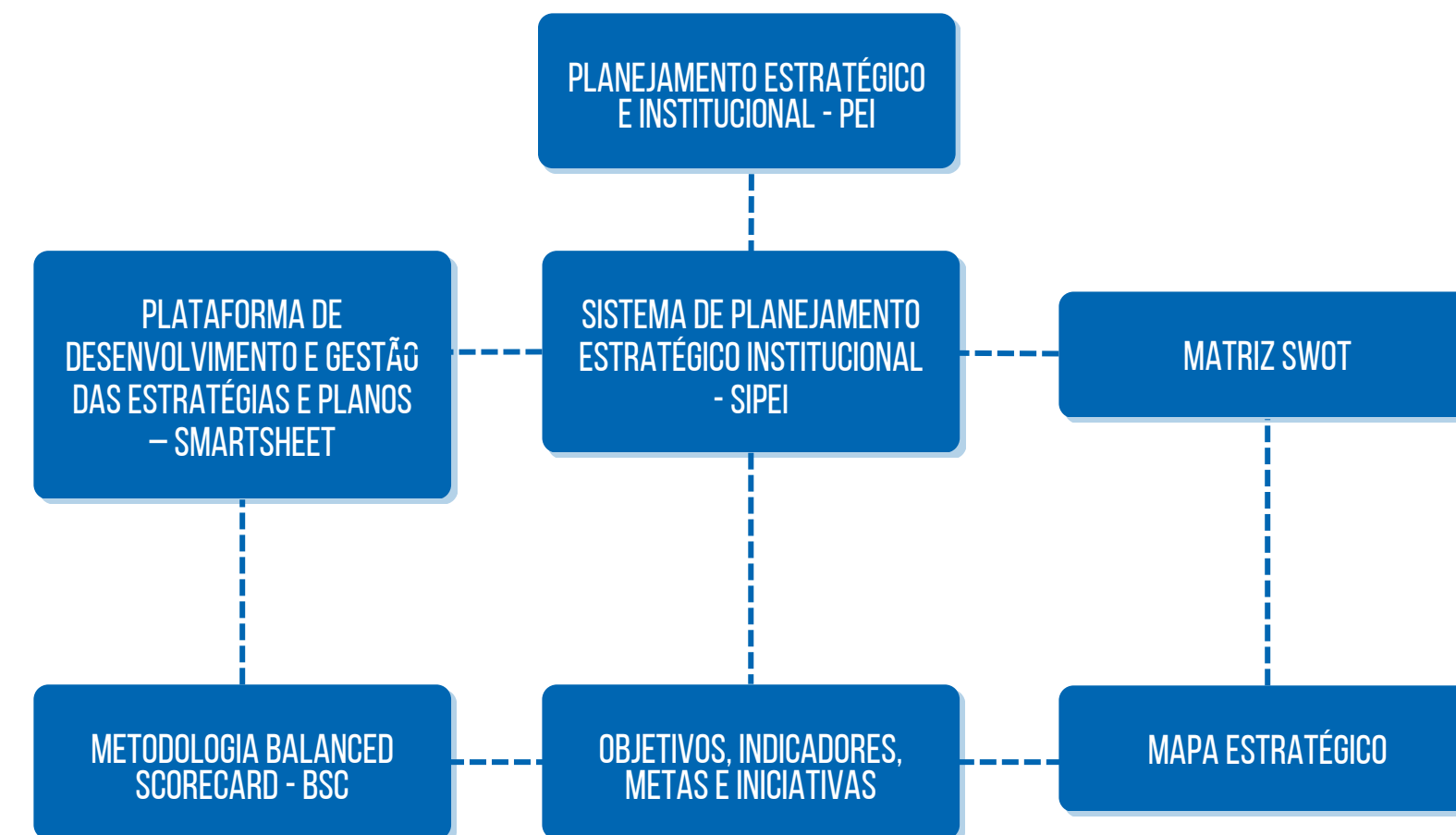
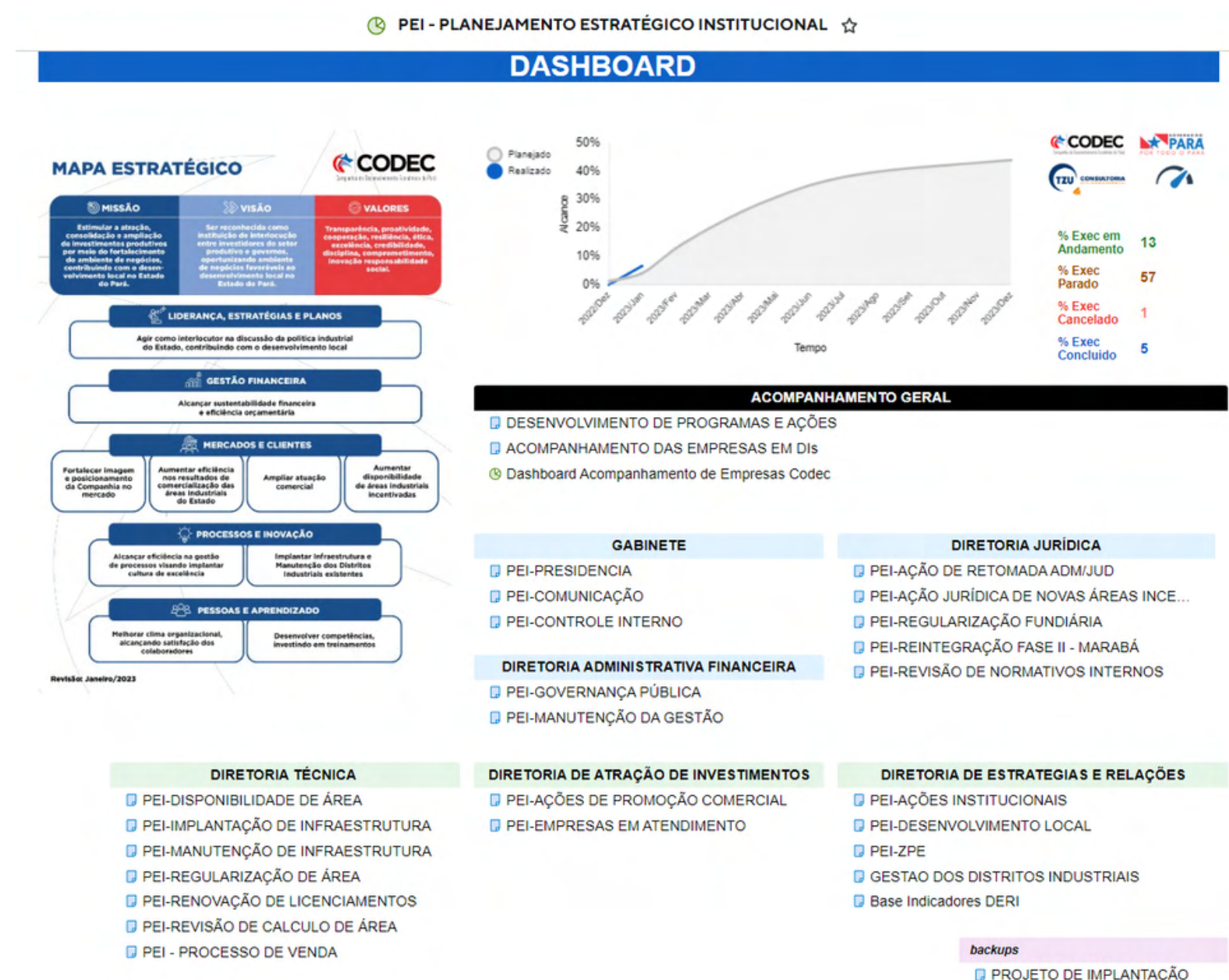


Como dito, a gestão e o monitoramento das estratégias e planos serão realizados por meio do **Smartsheet**, uma plataforma que foi contratada para consolidar o plano de ação instituído para desenvolvimento das atividades estratégicas da Companhia, voltados ao alcance dos resultados definidos pela administração.

Por meio dessa ferramenta, é possível que os responsáveis designados por Diretoria acompanhem as **ações em andamento** em tempo real e atualizem os status das tarefas conforme sua execução. Desta forma, todas as áreas trabalham e interagem em uma plataforma online e colaborativa que gera automaticamente os **relatórios** e **Dashboards** necessários para acompanhamento ágil e eficaz do progresso das atividades, além de permitir o monitoramento das empresas nos **Distritos Industriais do Estado**.

Com o trabalho em desenvolvimento, foram definidos **10 (dez) objetivos estratégicos** que serão perseguidos nos próximos anos.

Por fim diga-se que como o ano de 2022 foi marcado pelo trabalho de construção das bases que sustentarão as entregas previstas para os anos subsequentes, sobretudo aqueles com escopo plurianual, o impacto dos resultados será adequadamente percebido a contar do exercício seguinte.



Fonte: Plataforma Smartsheet (2022).



# TRANSPARÊNCIA E ACESSO À INFORMAÇÃO

Ao longo de 2022, a Companhia promoveu várias ações em prol da transparência e do acesso à informação, como ferramentas fundamentais de controle social.

## 1 Transparência ativa

O site institucional da CODEC é o principal instrumento de transparência ativa dos atos da entidade. Nele, os cidadãos podem encontrar importantes informações, com base no que determinam a **Lei nº 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação - LAI)** e o **Decreto Estadual 1.359/2015**, que a regulamentou no âmbito do Estado do Pará.

Desta maneira, no ano de 2022, a CODEC reorganizou seu site institucional de modo a facilitar a busca de informações e continuou disponibilizando em seu site institucional: a **relação das contratações realizadas**, aqui inseridos os **editais de licitações** e **cotações eletrônicas**; **solicitações de esclarecimentos** e **impugnações aos termos dos editais publicados**; **atas de realização dos certames**; **resultado das licitações e cotações eletrônicas**; **recursos administrativos interpostos** e **decisões a respeito destes** e; todas as **publicações oficiais relacionadas às licitações em curso ou encerradas**.

No mesmo passo, disponibilizou no site a informação dos **repasses de recursos financeiros transferidos**, **as relações de bens imóveis próprios** e aqueles **cedidos para uso de terceiros**, os **resultados de Auditoria do Órgão de Controle Interno** e de **Auditoria Independente**, além de manter atualizadas as **informações de caráter institucional**.

Também, disponibilizou no menu **Transparência Pública**, *link* específico tratando do **Sistema de Informação ao Cidadão**, em que estão disponíveis os **nomes** e **contatos** dos **responsáveis de sistema na entidade**, rol de informações classificadas como sigilosas, bem como os **relatórios gerados anualmente sobre o tema**.

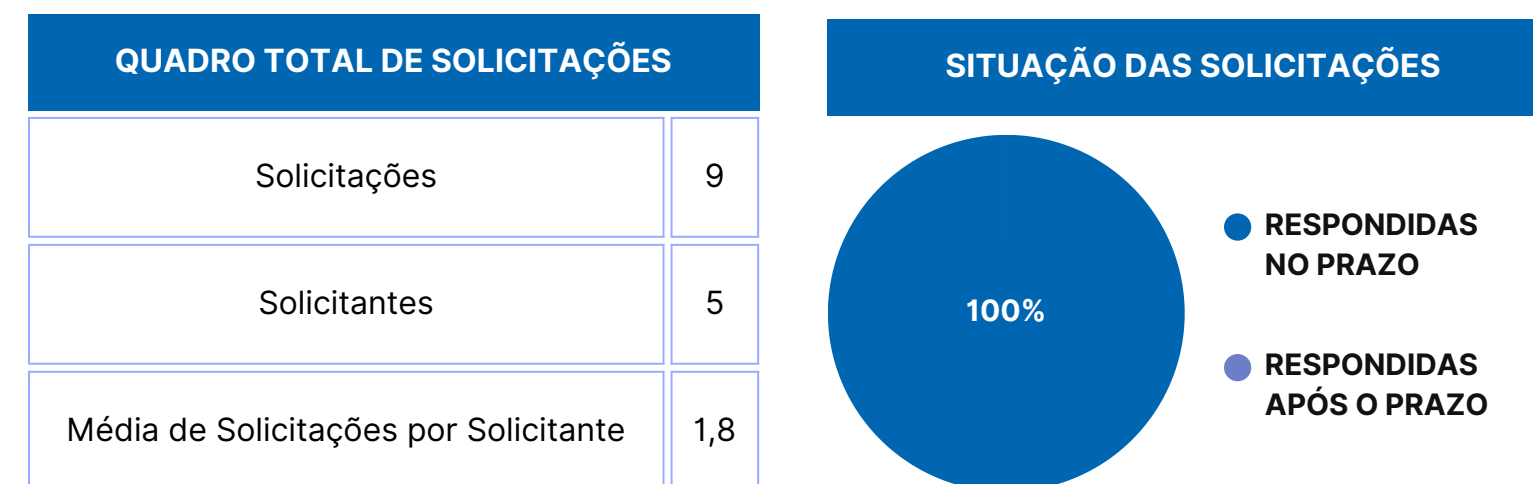
Por disposição da lei das Estatais, **Lei 13.303/2016**, no *link* **Atos Normativos** acessível estão as Resoluções que deram origem à **Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa**, **Plano de Negócios e Estratégia a Longo Prazo**; **Política de Transações com Partes Relacionadas**; **Política de Distribuição de Dividendos**; **Política de Divulgação de Informações**; entre outros instrumentos.

Ainda, por disposição da **Lei 13.460/2017**, conhecida como **Código de Defesa do Usuário do Serviço Público**, foi atualizada e disponibilizada a **Carta de Serviços ao Cidadão**, com o objetivo informar o usuário sobre os serviços prestados pela Companhia, os prazos e as formas de acessá-los.

## 2 Transparência passiva

No tocante à transparência passiva, os pedidos de acesso à informação chegam, em sua maioria, pelo **Sistema Eletrônico de Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC)**, mas também por outras vias, situação em que são autuados e inseridos no referido sistema para, além de formalizar o pedido e entrar para as estatísticas do órgão, terem o mesmo tratamento dado aos demais pedidos, o que possibilita a solicitação de informações com prazos definidos para o recebimento da resposta, mecanismos para impetração de recursos, reclamações e pesquisa de satisfação do atendimento. Tais pedidos têm sido atendidos pela CODEC dentro dos prazos previstos.

Apresentamos, abaixo, o quadro de solicitações de acesso a informações de 2022, formulados à CODEC, com base em dados extraídos dos relatórios estatístico do **sistema eSIC**:



Do total de 5 solicitantes que buscaram informações junto à CODEC, apenas 1 realizou a avaliação do sistema SIC no âmbito da Companhia, o qual classificou como “bom” o atendimento à solicitação.

**Cabe referenciar que, no exercício de 2022, a CODEC não recebeu reclamações sobre o tema.**

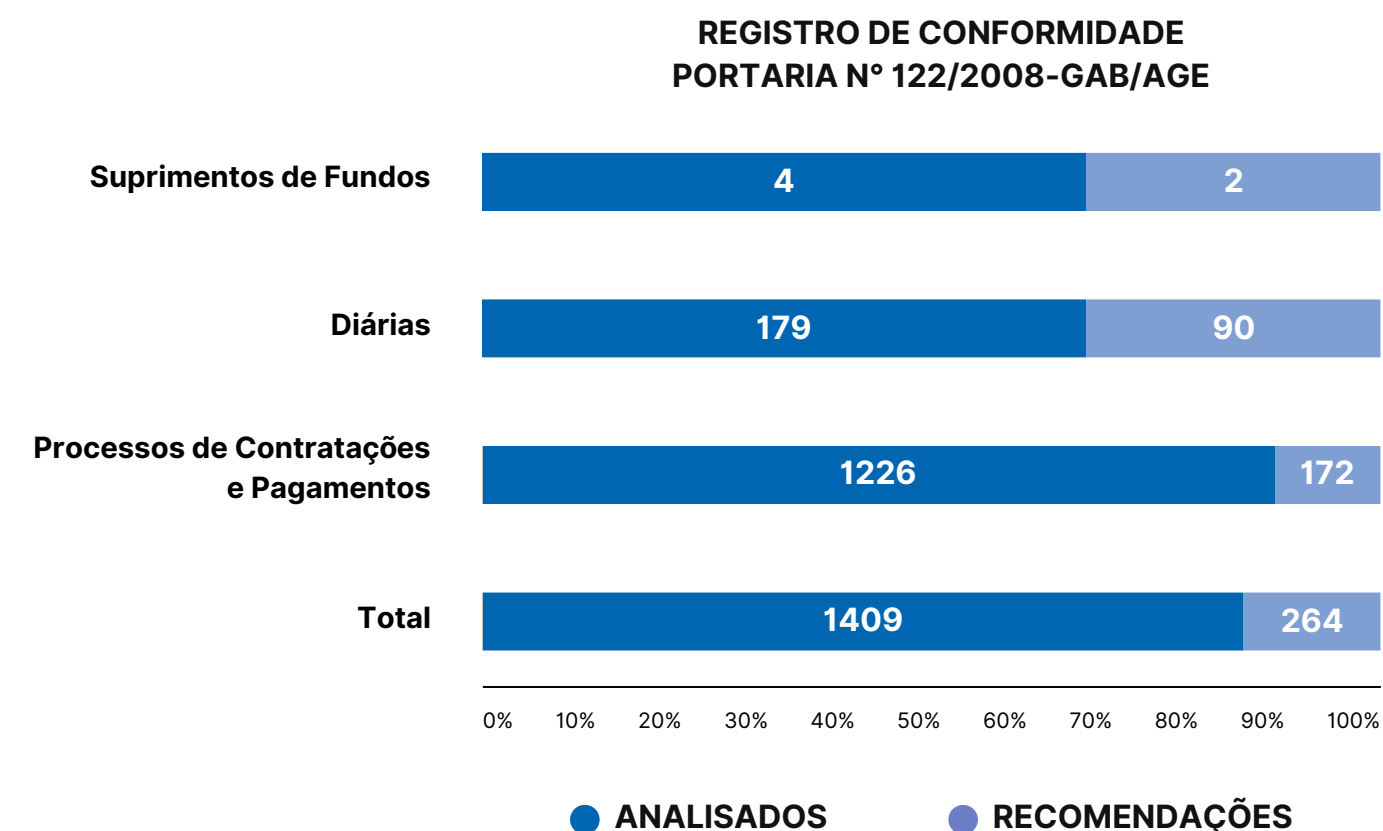
## ATIVIDADES DE CONTROLE

A atividade de controle é realizada no âmbito da Companhia, precipuamente, das seguintes formas:

A primeira é desenvolvida pela área de **Controle Interno** que, de acordo com a **Portaria da AGE nº 122/2018**, atua como auditoria interna governamental é uma atividade independente, de conformidade de processos, de avaliação, de consultoria e de correição, desenhada para adicionar valor e melhorar os processos da organização.

No caso da CODEC, essa atividade é realizada pela **Coordenadoria de Controle Interno - CCI**, cuja missão é auxiliar a Companhia a realizar seus objetivos institucionais, a partir da execução de atividades de auditoria contábil, financeira, orçamentária, administrativa, patrimonial e operacional, de maneira a propiciar a melhoria a eficácia dos processos de governança, gerenciamento de riscos e controles internos.

Nesse contexto, a seguir a representação das principais análises realizadas pela CCI:



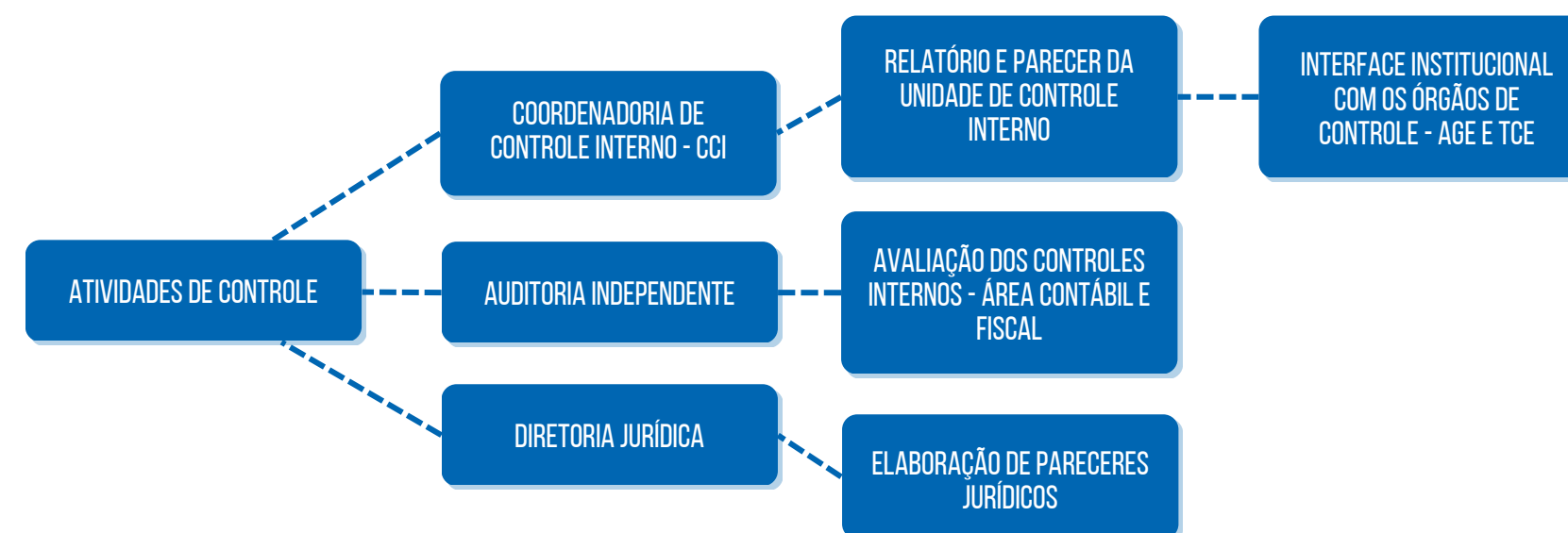
Para contribuir para o aperfeiçoamento desses processos, a **CCI elabora anualmente**, em consonância com as diretrizes normativas da **Auditoria Geral do Estado – AGE**, o denominado **Relatório e Parecer da Unidade de Controle Interno**, os quais contemplam informações sobre a designação formal dos empregados responsáveis, a forma de atuação diante do fluxo de processos para verificação e o registro da conformidade dos atos de gestão, informa ao órgão **Central de Controle** a ocorrência ou não de dano ou prejuízo ao Erário envolvendo desvio de dinheiro, bens ou valores públicos e ainda, emite sua opinião/conclusão acerca do resultado dos trabalhos relacionados aos registros de conformidade.

A referida atuação permite que a **AGE** possa **analisar as informações encaminhadas** e expedir suas recomendações, com vistas ao aprimoramento dos processos de governança, gerenciamento de riscos e controles internos.

Além disso, compete também à área de **Controle Interno**, nos termos do **Estatuto Social da CODEC**, realizar a interface institucional com os órgãos de controle (**AGE e TCE**) no que se refere aos trabalhos de **auditoria e fiscalização** realizados pelos referidos órgãos junto à CODEC, bem como, **acompanhar o cumprimento e a implementação** das recomendações e/ou determinações expedidas.

Ainda, há aquela atividade de controle desenvolvida pela **Auditoria Independente** contratada pela Companhia, por disposição da **Lei 6.404/1976**, que atua na avaliação dos controles internos existentes, de maneira especial na área contábil e fiscal, e ainda busca sinalizar para a Companhia a necessidade de maior controle e aprimoramento em algumas áreas ou procedimentos, visando tornar as **Demonstrações Contábeis** aptas ao arrimo das decisões gerenciais, e não apenas um documento de cunho burocrático, para aferir, após termo, o desempenho de uma gestão.

Além disso, de forma preventiva, a CODEC conta com o apoio da **Diretoria Jurídica** na elaboração de pareceres jurídicos sobre os mais variados temas de interesse da Companhia.





# MELHORIA DO BEM-ESTAR DO COLABORADOR

Por intermédio de uma linha do tempo, apresentamos a seguir os principais eventos realizados em 2022, voltados à melhoria do bem-estar do colaborador:



**Dia das Mães**



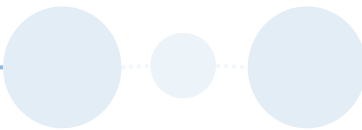
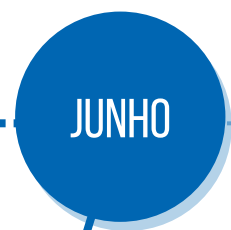
**Ação do Outubro Rosa**



**Ação do Novembro Azul**



**Campanha de Vacinação**



**Semana de Bem-Estar do Colaborador**



**Círio de Nazaré**



**Confraternização 2022**



## TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO

Com foco no treinamento e desenvolvimento, a CODEC investiu na participação de seus colaboradores em importantes eventos/treinamentos, com destaque para três principais:

### 1 Participação no Congresso de Excelência em Licitações e Contratações Públicas - CONEX 2022

Nessa oportunidade, a Excelência Educação apresentou as novas nuances decorrentes dos recém publicados normativos sobre contratações públicas, a **Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021)**.

Além do conhecimento específico sobre a matéria, foi possível a participação nas discussões sobre o **papel dos agentes públicos no atual momento de inovação legislativa**, que transcende a figura do agente responsável pelas conformidades das contratações públicas, de modo a contribuir com o aperfeiçoamento contínuo da **Gestão, da Transparência, da Governança Pública**, em especial no processamento das **Licitações e Contratações Públicas**.



### 2 Participação no 12º Congresso Internacional de Contabilidade, Custos e Qualidade dos Gastos no Setor Público

Com vistas promover a atualização sobre o cenário brasileiro da reforma tributária, mediante discussões sobre a **progressividade tributária nos Estados** e a **implantação do IVA (Imposto de Valor Agregado)**, com conhecimento das experiências internacionais sobre o assunto, o evento aprofundou a base de conhecimento nas áreas de contabilidade, finanças, orçamento, controles e governança aplicados ao setor público dos municípios, extensivo aos Estados através de discursões em que foram expostos temas como: **Implantação do SIAFIC, Implantação de Procedimentos Contábeis Patrimoniais, Compliance no Setor Público, Novas Fontes de Recursos, eSocial**, entre outros.



### 3 Capacitação de Governos Locais para o Desenvolvimento com Participação Comunitária

Realizado na cidade de **Sapporo**, no **Japão**, o evento foi oferecido por meio de um edital aberto pela **Agência de Cooperação Internacional do Japão (Jica)**, que permitiu a participação de representantes de pelo menos nove países latino-americanos e a CODEC marcou presença no evento com um dos dois participantes selecionados em todo o Estado do Pará.

Além de discutir boas práticas de desenvolvimento local, também funcionou como um **intercâmbio cultural**. Por meio dele, o representante da CODEC pôde visitar cidades que estavam à beira do colapso, econômico inclusive, nas décadas de 1970, 1980, e que hoje são **modelos a serem seguidos**, pois se reinventaram e se desenvolveram aproveitando as suas **potencialidades** e **incentivando** a participação comunitária.





# SUSTENTABILIDADE

As contratações destinadas ao atendimento das atividades administrativas da CODEC (manutenção predial, locação de veículos, manutenção de ar-condicionado, equipamentos e fornecimentos de materiais de consumo), além daquelas envolvendo a execução de obras e serviços de engenharia realizadas em 2022, observaram às determinações da **Lei 13.303/2016**, do **Regulamento Interno de Licitações e Contratos da CODEC - RILC da CODEC**, bem como as disposições do **Decreto Estadual nº 1.354/2015** no que se refere às diretrizes para a **promoção do desenvolvimento sustentável**.

Partindo-se destas determinações, os termos de referência e, por consequência, os editais de contratações contemplaram cláusulas que privilegiam a minimização da geração de resíduos e destinação final ambientalmente adequada dos que forem gerados; a racionalização do uso de matérias-primas; a redução da emissão de poluentes e de gases de efeito estufa; a adoção de tecnologias menos agressivas ao meio ambiente; a utilização de produtos atóxicos ou, quando não disponíveis no mercado, de menor toxicidade; a utilização de produtos com origem ambiental sustentável comprovada, reciclados, recicláveis, reutilizáveis reaproveitáveis ou biodegradáveis compostáveis, entre outros.

A fim de estimular práticas sustentáveis ao longo do ano, a CODEC manteve as campanhas informativas de estímulo de práticas sustentáveis, relacionadas à destinação adequada do lixo produzido na Companhia, à redução do consumo de energia elétrica, incentivo ao uso de canecas e copos reutilizáveis, sendo que esta última implicou em uma expressiva diminuição do uso de copos descartáveis.

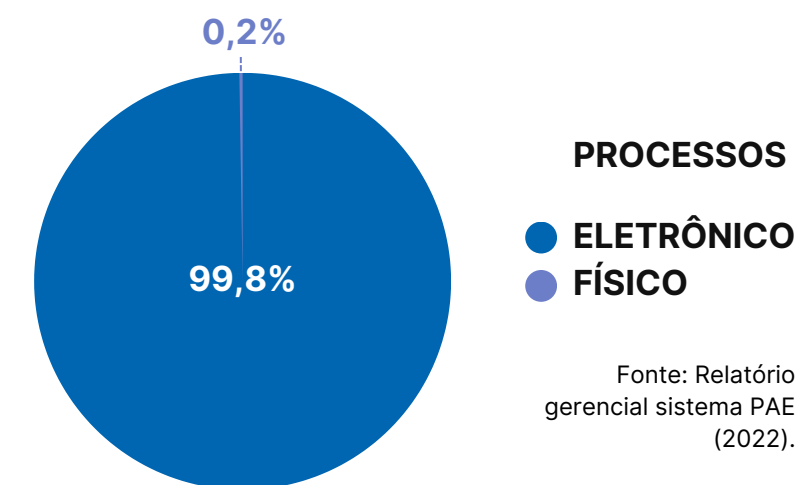
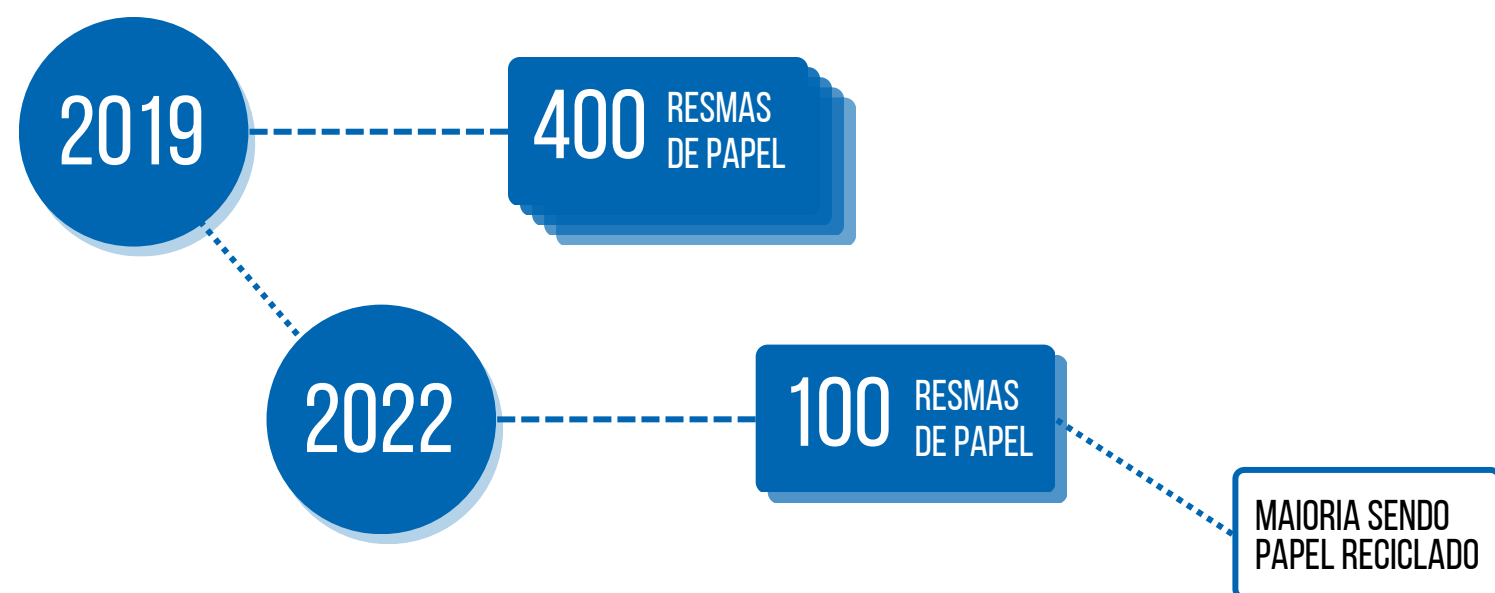
Com a adesão integral da CODEC ao **Processo Administrativo Eletrônico (PAE)**, ferramenta criada pelo estado do Pará como forma de promover a utilização de meios eletrônicos para tramitação de processos administrativos com segurança, transparência e, sobretudo com vistas à economicidade por meio do uso da tecnologia da informação, registramos a diminuição gradativa do uso de papel, que se verifica quando comparamos as demandas de aquisição desse material.

Assim, no ano de 2019 quando iniciamos a utilização do PAE, a **CODEC adquiriu 400 (quatrocentas) resmas de papel** e só foi necessário realizar nova aquisição de papel no ano de 2022, ocasião em que **adquirimos apenas 100 (cem) resmas**, em sua maioria **papel reciclado**.

Com base nos relatórios extraídos do próprio sistema PAE, abaixo apresentamos a representação gráfica da proporção de processos eletrônicos gerados no ano de 2022 frente aos processos físicos.

No que se refere à realização da atividade finalística da CODEC, sobretudo tendo-se por base os valores a que se vincula, a Companhia tem atuado no sentido de estimular que os novos projetos a serem instalados no Estado atendam a **requisitos e valores de sustentabilidade**, especialmente nos aspectos de **prevenção e proteção ambiental** no que se refere, por exemplo, à comprovação, em seus projetos, da previsão de redução na emissão de poluentes, racionalização e otimização do uso de combustíveis, uso de energia verde e sustentável e adequado tratamento aos resíduos sólidos a serem gerados nas atividades industriais, inclusive, se for o caso, das medidas de mitigação de eventuais danos ambientais potenciais de serem gerados nos empreendimentos.

Além disso, pretende, em 2023, instituir e normatizar procedimentos para passar a exigir como elemento necessário nos pedidos de implantação de projetos no Pará a apresentação de **plano de negócios** contendo políticas, normas e procedimentos que assegurem a efetividade das medidas de sustentabilidade, prevenção e proteção ambiental.



# PERSPECTIVAS E ESTRATÉGIAS PARA 2023

Para 2023, a Companhia intensificará suas ações e esforços com o objetivo de consolidar e garantir o alcance dos seus resultados institucionais, com destaque para as ações direcionadas à conclusão da implantação do **Distrito Industrial de Castanhal**, o primeiro distrito a ser implantado nos últimos 30 anos, e a continuidade da implantação dos **Distritos Industriais de Breves, São João de Pirabas e Santarém**, recuperando a queda da indústria da transformação ocorrida em anos anteriores à atual gestão com nova industrialização, emprego e renda para o Estado.

Chamam também a atenção da CODEC as oportunidades que surgem com a chegada forte do **agronegócio** e sua cadeia de fornecimentos de bens e serviços ao Estado, representando um desafio constante nas ações da Companhia para que a instituição possa exercer protagonismo na área, induzindo o desenvolvimento das cadeias industriais que agregam valor ao plantio, armazenamento e transporte de grãos.

Por outro lado, o uso da força da CODEC para o desenvolvimento da **Ciência, Tecnologia e Inovação**, associando instituições de Ensino e Pesquisa aos novos investimentos e aos já instalados no Pará, significa um fator estratégico para a formação de competências e construção de um ambiente de inovação, que agregue valor cada vez maior aos nossos produtos, superando a nossa condição de apenas exportadores de produtos primários. É com esta visão que surge com um potencial renovado o nosso projeto de **Zona de Processamento de Exportações (ZPE)**, cujo espaço para ser instalado já existe no **Distrito Industrial de Barcarena**, o qual a CODEC considera prioritário para um salto qualitativo da economia local.

Em 2023, a Companhia irá desenvolver a ação de **Promoção do Estado do Pará como Destino para Investimento Econômico** em mais **18 municípios paraenses**: Ananindeua, Barcarena, Belém, Benevides, Bragança, Breves, Capanema, Castanhal, Itaituba, Marabá, Medicilândia, Moju, Paragominas, Portel, Redenção, Santarém, São João de Pirabas e Tailândia, distribuídos em 10 regiões de integração do Estado, dentre elas: Araguaia, Baixo Amazonas, Carajás, Guajará, Guamá, Marajó, Rio Caeté, Tapajós, Tocantins e Xingu.

No total, serão desenvolvidas mais **72 atividades** dentro dos programas de **Promoção do Estado do Pará como Destino para Investimento Econômico**, incluindo ações de promoção voltadas para a participação de feiras e eventos comerciais para a prospecção de novos empreendimentos industriais. Além disso, serão desenvolvidas ações de revitalização dos Distritos Industriais já implantados e implantação de novos.

Os projetos dos novos distritos fazem parte dos **5 projetos estratégicos** em andamento na CODEC, compreendendo a **ZPE Barcarena**, que se encontra em fase de licenciamento ambiental e definição de Empresa-Âncora para alavancagem de suas atividades. Tais projetos, juntos, representam um investimento previsto de **R\$ 45.196.366,00** para o ano de 2023, a fim de promover o desenvolvimento econômico, que pode representar um retorno de bilhões de reais para a economia paraense, estimulando a geração de emprego e renda no Estado do Pará.

# 2023



## DISTRITOS INDUSTRIAIS

CONTINUIDADE DA IMPLANTAÇÃO

D.I. CASTANHAL

D.I. BREVES

D.I. SÃO JOÃO DE PIRABAS

D.I. SANTARÉM

## AGRONEGÓCIO

NOVAS OPORTUNIDADES COM CHEGADA FORTE DO AGRONEGÓCIO E SUA CADEIA DE FORNECIMENTOS DE BENS E SERVIÇOS AO ESTADO

## CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

ASSOCIAÇÃO DE INSTITUIÇÕES DE ENSINO E PESQUISA AOS NOVOS INVESTIMENTOS E AOS JÁ INSTALADOS NO PARÁ

## ZPE BARCARENA

SURGE COM POTENCIAL RENOVADO, E É PRIORITÁRIO PARA UM SALTO QUALITATIVO DA ECONOMIA LOCAL.

# +R\$ 45 MI



PREVISTOS COMO INVESTIMENTO NA PROMOÇÃO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

# +72

ATIVIDADES DENTRO DOS PROGRAMAS DE PROMOÇÃO DO ESTADO DO PARÁ COMO DESTINO PARA INVESTIMENTO ECONÔMICO





  **in** /codecpara