

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

2023 / ANO-BASE 2022

COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO DO PARÁ
CODEC



 Av. Nazaré, 1297

 (91) 3205-4700

 codec@codec.pa.gov.br

 www.codec.pa.gov.br

SUMÁRIO

I - IDENTIFICAÇÃO GERAL:	3
II – INTERESSE PÚBLICO E POLÍTICAS PÚBLICAS	5
1 – Interesse público subjacente às atividades empresariais:	5
2 – Políticas públicas:	5
3 – Metas de desenvolvimento de atividades para objetivos de políticas públicas:....	8
4 – Recursos para custeio das políticas públicas:	9
5 – Indicadores Econômico-Financeiros:	10
6 – Comentários dos administradores:	11
7 – Fatores de Risco:	13
8 – Remuneração:	14
9 – Perspectivas e estratégias de desenvolvimento para 2022:	14
10 – Análise de desempenho de 2022	17
11 – Estratégias de longo prazo: 2023 a 2027	18



Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração da Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará – CODEC, subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa, referente ao exercício social de 2022.

I - IDENTIFICAÇÃO GERAL:

CNPJ:	05.416.839/0001-29
Tipo Societário:	Sociedade de Economia Mista
Ato Constitutivo Original:	Criada como Companhia de Desenvolvimento Industrial - CDI, pela Lei Ordinária nº 4.686, de 17/12/1976, posteriormente transformada em Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará – CODEC, por meio da Lei no 8.098/15.
Acionista Controlador:	Estado do Pará
Tipo de Capital:	Fechado
Abrangência da Atuação:	Estado do Pará
Setor de Atuação:	Desenvolvimento Econômico
Diretor Administrativo e Financeiro:	José Artur Guedes Tourinho Fone: (91) 3205-4700 E-mail: artur.tourinho@codec.pa.gov.br

Audidores Independentes:	<p>AUDIMEC Auditores Independentes S/S CNPJ: 11.254.307/0001-35, Av. Gov. Agamenon Magalhães, nº 2615 - 15º andar – Bairro: Espinheiro, CEP: 50050-290, Recife – PE, E-mail: audimec@audimec.com.br, Fone: (81) 3338-3525, Site: www.audimec.com.br</p>
Conselho de Administração:	<p>Lutfala Bitar Presidente</p> <p>Antonio de Pádua Rodrigues Filho Edimar de Souza Gonçalves Hito Braga de Moraes Jaime Soares João Paulo Mendes Neto Paulo Sérgio Fadul Neves Poliana Bentes de Almeida Rubens da Costa Magno Junior Vitor de Lima Fonseca</p>
Conselho de Fiscal:	<p>Ana Maria Dias Santiago Pereira José Roberto Oliveira de Lima Fabio Pantoja de Souza</p>
Diretoria Executiva:	<p>Lutfala de Castro Bitar Presidente</p> <p>Antonio de Pádua Rodrigues Filho Diretor de Estratégia e Relações Institucionais</p> <p>Edimar de Souza Gonçalves Diretor Jurídico</p> <p>José Artur Guedes Tourinho Diretor Administrativo e Financeiro</p> <p>Manoel Ibiapina Cavaleiro de Macedo Neto Diretor de Atração de Investimentos e Negócios</p> <p>Raimundo de Almeida Wanderley Diretor Técnico</p>
Data de Divulgação:	<p>Janeiro de 2023</p>

II – INTERESSE PÚBLICO E POLÍTICAS PÚBLICAS

1 – Interesse público subjacente às atividades empresariais:

A CODEC foi criada com a finalidade de promover o fomento de políticas públicas de industrialização e desenvolvimento econômico do Estado do Pará, assim como estimular os investimentos produtivos de infraestrutura produtiva, econômica e social, contribuindo para o desenvolvimento local por meio do aproveitamento das potencialidades locais, prospecção de oportunidades de negócios, geração e manutenção de empregos e renda, modernização das estruturas produtivas, aumento da competitividade estadual e redução das desigualdades sociais e regionais.

O precípua atendimento ao interesse da coletividade do Estado do Pará pela CODEC, na busca do desenvolvimento econômico e social em todo o seu território, encontra-se estabelecido no art. 3º da Lei Ordinária no 4.686, de 17 de dezembro de 1976, alterado pela Lei nº 8.098, de 01 de janeiro de 2015.

Na elaboração de seus programas e projetos, e no exercício de sua atuação, a CODEC pautou suas ações, e a manterá, de forma interativa com as entidades Federais, Estaduais e Municipais de desenvolvimento a fim de garantir a unidade de orientação de política econômica e a eficiência dos investimentos públicos e privados.

No exercício de suas atribuições a CODEC manterá atuação por direito próprio ou por delegação do órgão competente, como agente do Poder Público, desempenhando funções de administração e fiscalização do uso racional do solo, compatibilizando tal uso com as diretrizes da política de industrialização do Estado.

O Conselho de Administração da CODEC tem atuado no sentido de direcionar a Companhia, alinhando seus objetivos estratégicos com os planos, programas e diretrizes emanados do Governo do Estado e aos princípios da administração pública na Constituição do Estado e da Nação Brasileira.

2 – Políticas públicas:

As políticas públicas são resultado de um esforço do Estado em busca de promover o desenvolvimento, a segurança e o bem-estar da população, podendo emanar de dispositivos constitucionais, ou em outras leis.

O objetivo da CODEC dentro desse esforço, é assegurar o papel do Governo Estadual na implementação dessas políticas públicas, por meio da execução de programas e ações, não apenas nos atuais 4 (quatro) Distritos Industriais Estaduais sob sua responsabilidade, mas também diligenciando a melhoria no ambiente de negócios em todos os municípios, de acordo com sua Lei de criação e missão institucional.

A atuação da Companhia para a consecução de sua missão finalística desenvolveu-se através de quatro ações principais, associadas aos marcos estratégicos:

2.1 Promoção Do Estado Como Destino Para Investir

Na busca de garantir a melhoria das condições de atração de investimentos e do fortalecimento do segmento produtivo local no Pará, a CODEC, por intermédio das diretorias de Atração de Investimentos e Negócios – DAIN e de Estratégia e Relações Institucionais – DERI, desenvolveu suas ações de promoção do Estado como destino para investir, com focos nas cadeias produtivas estratégicas de cada região de integração.

A ação de Promoção do Estado como Destino para Investimento Econômico tem como foco principal a implantação de novos empreendimentos industriais, como também a preparação do ambiente de negócios em cada município selecionado.

Em 2022, a CODEC atuou junto a 14 municípios, em programas de capacitação em atração de investimentos, e de fortalecimento do segmento produtivo local, objetivando a captação de atividades produtivas com base nas potencialidades de cada município, visando a promoção do desenvolvimento econômico local. São eles: Abaetetuba, Barcarena, Benevides, Breves, Capanema, Capitão Poço, Castanhal, Itaituba, Moju, Oriximiná, Paragominas, Parauapebas, Rondon do Pará e Santarém. Estes municípios abrangeram 7 (sete) das 12 regiões de integração do estado do Pará: Baixo Amazonas, Guajará, Guamá, Marajó, Rio Caeté, Rio Capim e Tocantins. As atividades desenvolvidas nessa ação, objetivaram os seguintes resultados:

a) **Workshops de capacitação em atração de investimentos** – realizados por meio de plataformas online, para profissionais das Prefeituras e de Secretarias Municipais responsáveis por atendimentos de investidores, tendo sido apresentadas as melhores práticas em atração de investimentos.

b) **Programa de fortalecimento do segmento produtivo local** – além dos município-alvo das capacitações atração de investimentos, outros municípios assinaram Protocolos de Intenção para participarem do Programa de Fortalecimento do Segmento Produtivo Local. A partir da assinatura desses protocolos, os representantes das respectivas prefeituras municipais participaram de reuniões de apresentação e de planejamento, a fim de subsidiar o fluxo de informações para a viabilização dos correspondentes Guias do Investidor, apoio à elaboração da Lei de Incentivos Municipal, e o diagnóstico da pequena indústria. Estes são importantes instrumentos para a atração de investimentos, preparando o ambiente de negócios local para a captação e implantação de projeto de desenvolvimento econômico.

c) **Termos de Cooperação Técnica** – Dentro das metas de promoção do estado para captação de investimento, são firmados Termos de Cooperação Técnica com os municípios paraenses com a finalidade de desenvolver ações relacionadas à gestão e melhoria do ambiente de negócios, regularização e organização jurídica, administrativa e operacional de Distritos Industriais e Parques da Pequena Indústria do Estado.

d) **Guias do Investidor** – que consiste em material de apresentação de informações econômicas, sociais, demográficas, de logística e de infraestrutura existentes no município.

e) **Atendimento e apoio a investidores** – A CODEC participou de eventos e feiras de negócios, recebeu missões comerciais nacionais e internacionais, atendendo empresas interessadas em investir no Pará e promovendo as oportunidades e potencial do Estado.

f) **Participação em feiras e eventos** – ao longo do ano, a CODEC esteve presente nas principais feiras, missões, congressos, seminários, exposições e outros eventos envolvendo os mais importantes setores estratégicos do Estado, seja com espaço físico (estande) ou ida de colaboradores.

g) **Ações voltadas à melhoria do ambiente de negócios** – a CODEC atuou junto à Comissão da Política de Incentivos ao Desenvolvimento do Estado do Pará, e ainda, como membro do Grupo de Avaliação e Análise de Projetos – GAAP e do Grupo de Acompanhamento de Projetos Incentivados - GAPI, cujas atuações englobam o acompanhamento e monitoramento de empresas incentivadas no Estado do Pará, incluindo visitas técnicas. Os grupos deliberaram sobre a concessão de incentivos fiscais às empresas participantes.

2.2 Incentivo a Áreas Industriais

2.2.1 Atividades de Engenharia – com a finalidade de promover a restauração de sistemas viários (terraaplanagem e pavimentação), pórtico e iluminação dos Distritos Industriais implantados (Ananindeua, Icoaraci, Barcarena e Marabá).

Tabela 1. Situação dos Distritos Industriais do Pará em 2022.

DISTRITOS INDUSTRIAIS					
Indicadores	Área (ha)	Área Disponível (ha)	Empresas	Empregos Diretos	Empregos Indiretos
Ananindeua	457,48	11,7	62	4.480	14.880
Barcarena	5.364,00	1.277,0	89	5.520	21.360
Icoaraci	204,11	-	37	2.400	8.880
Marabá	2.886,00	592,9	30	2.320	7.200
Total	8.911,59	1.881,6	218	17.440	52.320

Fonte: CODEC (2023).

2.2.2 Atividades de Liberação de Áreas – para viabilizar a implantação de empreendimentos industriais no Distrito Industrial de Barcarena a CODEC, cumprindo protocolos firmados com órgãos ministeriais, promoveu a indenização de famílias de superficiários, visando a liberação de áreas para alocação de investidores na região. Nessa ação, são aplicados recursos próprios, resultando na disponibilização de áreas para comercialização.

2.3 Apoio À Implantação De Novas Áreas Econômicas Incentivadas, Compromisso Regionais e Projetos Prioritários

Esta ação contribui para a implantação de novas áreas econômicas incentivadas no Estado do Pará. Atualmente existem cinco projetos de andamento nos municípios de Breves (Distrito Industrial do Marajó), Castanhal (Condomínio Industrial de Castanhal), Santarém (Distrito Industrial de Santarém), São João de Pirabas (Distrito Industrial de Pirabas) e ZPE de Barcarena (Zona de Processamento de Exportação de Barcarena), junto com a subsidiária integral, CAZBAR.

Tabela 2. Custos de implantação de Novas Áreas Industriais no Pará.

CUSTOS DA IMPLANTAÇÃO DE NOVAS ÁREAS INDUSTRIAIS			
Distrito Industrial	Área (ha)	Valor (R\$)	Lotes
Castanhal	143,04	82.152.940,71 (Módulo A; 66,1 ha)	112
Santarém	205,18	32.700.000,00	163
São João de Pirabas	3.338,91	61.641.580,27	137
Breves	55,00	34.824.104,38	25
ZPE de Barcarena	200,26	60.000.000,00	96
TOTAL	3.129,11	271.318.625,00	556

Fonte: CODEC (2023).

2.4 Ações Complementares

A CODEC, na persecução do cumprimento de suas metas institucionais, atua na execução de outras atividades apoiadoras, a saber:

a) Parque da Pequena Indústria de Castanhal – A CODEC, provocada pela prefeitura de Castanhal, firmou Termo de Cooperação Técnica com o município, objetivando prestar assessoramento administrativo, técnico, jurídico e operacional à implantação do Parque Municipal da Pequena Indústria, como vetor de desenvolvimento econômico do município, voltado para pequenos e médios empreendedores.

b) Distrito Industrial Municipal de Parauapebas – A CODEC, em 2022, também deu segmento às ações do Termo de Cooperação Técnica com o município de Parauapebas, com a finalidade de prestar assessoramento administrativo, técnico, jurídico e operacional para a melhoria do seu Distrito Industrial Municipal.

3 – Metas de desenvolvimento de atividades para objetivos de políticas públicas:

No que se refere às metas estabelecidas junto ao PPA – Plano Plurianual do Estado do Pará, para o ano de 2022, como resultado da implementação das ações de contingência acima referidas, as ações da CODEC tem contribuído para atingir as metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS. Em relação ao ODS 4, a CODEC busca garantir que todos os alunos adquiram conhecimentos e habilidades necessárias para promover o desenvolvimento sustentável. Alinhadas ao ODS 9, em seus subitens 9.c, 9.2 e 9.4, suas ações de estímulo ao desenvolvimento visam, modernizar a infraestrutura e reabilitar as atividades econômicas para torná-las sustentáveis, além de aumentar o acesso às tecnologias de informação e comunicação. No ODS 11, se objetiva proporcionar o acesso

universal a espaços públicos seguros, inclusivos, acessíveis e verdes. E finalmente, em relação ao ODS 16, assegurar o acesso público à informação e proteger as liberdades fundamentais.

As Regiões de Integração Baixo Amazonas, Lago Tucuruí, Marajó, Rio Caeté e Xingú são regiões onde ainda não foram instalados distritos industriais, mas existem projetos em andamento nos municípios de Breves, Santarém e São João de Pirabas. Estes projetos encontram-se em diferentes etapas de execução, incluindo, respectivamente, a aquisição, definição e regularização fundiária das áreas. Em conjunto com a ação de Incentivo a Áreas Industriais, as ações de Promoção do Estado como Destino Econômico para Investir, a CODEC realizou 160 atendimentos a potenciais investidores.

A CODEC tem como objetivo dentro de seus compromissos regionais a indução do Desenvolvimento de Empreendimentos Industriais, Comerciais e de Serviços para o Estado do Pará. Este objetivo tem sido buscado por meio do projeto de implantação da Zona de Processamento de Exportação de Barcarena – ZPE Barcarena, desenvolvido a partir da subsidiária integral CAZBAR – Companhia de Administração da ZPE de Barcarena. Devido a desistência da empresa-âncora do projeto, (CAP - Companhia de Alumina do Pará, iniciado pelo Empresa Vale e atualmente capitaneado pela Hydro), o projeto foi paralisado em março de 2021 pelo Conselho das Zonas de Processamento de Exportação, órgão vinculado ao Ministério da Economia.

A CODEC tem dado continuidade o esforço de buscar uma ou mais empresas-âncora para capitanearem o projeto. Este esforço tem sido realizado parceria com a Secretaria de Desenvolvimento, Minas e Energia do Estado Pará - SEDEME, a fim de dar continuidade ao projeto ZPE Barcarena. Com isso, faz-se necessário manter o projeto ZPE Barcarena ativo como compromisso regional no PPA.

4 – Recursos para custeio das políticas públicas:

No cumprimento de seus objetivos institucionais, a CODEC é custeada parcialmente pela geração de caixa operacional, resultante da comercialização de áreas econômicas incentivadas nos 4 (quatro) Distritos Industriais que administra, ora em decorrência da venda direta de lotes industriais, ora em razão do recebimento de taxas de anuências em comercializações efetuadas entre particulares.

O Tesouro do Estado participa com subvenções mensais para custeio da folha de pagamento da Companhia, incluindo honorários de Conselheiros e Diretores, encargos sociais e eventuais parcelas específicas para ações ligadas à finalidade da Companhia e de interesse do Estado.

Na tabela a seguir, é possível observar a evolução das receitas próprias e das subvenções, no período de 2019 a 2022:

Tabela 3. Demonstrativo Consolidado do Orçamento.

	2019	2020	2021	2022
Recurso do tesouro	R\$ 4.580.306,00	R\$ 6.315.097,00	R\$ 6.858.748,00	R\$ 4.785.166,00
Recursos próprios	R\$ 19.447.245,77	R\$ 31.861.998,74	R\$ 16.637.440,58	R\$ 12.009.760,98

Fonte: SIGPLAN/SEPLAD (2023).

5 – Indicadores Econômico-Financeiros:

O exercício social da CODEC coincide com o ano civil e os Balanços e Demonstrações Financeiras obedecem às prescrições legais, sendo levantados no último dia de cada ano. Seu Balanço Anual é acompanhado de relatórios, acerca da documentação contábil e de desempenho administrativo, elaborado por empresa de auditoria externa.

A evolução da situação financeira da CODEC, no exercício de 2022, encontra-se retratada no quadro a seguir, com base em indicadores financeiros relativos aos anos de 2022, 2021, 2020 e 2019:

Tabela 4. Custos de suporte à indústria local.

Indicadores	2019	2020	2021	2022
Receita Bruta	R\$ 1.463.681,35	R\$ 5.793.788,01	R\$ 5.393.383,17	R\$ 5.388.897,99
Receita Líquida	R\$ 1.326.299,20	R\$ 4.779.693,92	R\$ 4.869.455,60	R\$ 4.869.455,60
Lucro Líquido	R\$ 319.460,06	R\$ 2.080.631,18	R\$ 1.383.675,74	R\$ 519.542,39
Margem Líquida	22%	36%	26%	10%
Dívida Total	R\$ 578.486,06	R\$ 3.035.412,09	R\$ 1.061.050,79	R\$ 2.011.763,93
Dívida Líquida	0	0	0	0
Ativo Total	R\$ 57.488.154,71	R\$ 60.780.211,36	R\$ 60.085.242,70	R\$ 67.475.142,24
Patrimônio Líquido	R\$ 56.909.668,65	R\$ 57.744.799,27	R\$ 59.291.830,39	R\$ 56.065.152,10

Fonte: CODEC (2023).

No encerramento do exercício de 2022, o passivo real de curto prazo é de R\$ 2.011.763,93. A CODEC apresentava um saldo patrimonial positivo de R\$ 56.065.152,10 (cinquenta e seis milhões, sessenta e cinco mil, cento e cinquenta e dois reais e noventa e três centavos).

5.1 Execução Orçamentária

A execução orçamentária é pautada nos programas e das ações de responsabilidade da CODEC pactuadas no Plano Plurianual 2020-2023, que se relacionam com os objetivos estratégicos e compromissos regionais do governo, segundo quatro programas: Encargos Especiais (Transferência a Companhia Administradora da ZPE Barcarena – CAZBAR), Governança Pública, Manutenção da Gestão e Indústria, Comércio, Serviços e Turismo. Três programa diretamente relacionados as atividades da CODEC:

- a) **Programa de Governança Pública**, que tem como finalidade a eficácia e a eficiência na realização das políticas públicas e prestação de serviços para a

sociedade, concentrando esforços à promoção da transparência das ações governamentais e a valorização dos servidores públicos.

- b) **Programa de Manutenção da Gestão**, que é um programa para as atividades meio da gestão pública, onde estão concentrados os contratos destinados para atender os serviços de manutenção predial, preventiva e corretiva dos órgãos, pagamento do salário, auxílio alimentação e auxílio transporta dos servidores.
- c) **Programa Indústria, Comércio, Serviços e Turismo**, que tem como objetivo induzir a implantação de empreendimentos industriais, comerciais e de serviços.

A tabela a seguir detalha o orçamento de cada programa para o ano de 2022.

Tabela 4. Custos de suporte de à indústria local.

Programa/Ação	Execução Orçamentária/Financeira (R\$)			Executado (%)
	Dotação Inicial	Dotação Real	Despesa Realizada	
Encargos Especiais	307.641,00	307.641,00	0,00	0,0%
Transferência a Companhia Administradora da ZPE Barcarena - CAZBAR	307.641,00	307.641,00	0,00	0,0%
Governança Pública	152.832,00	170.832,00	129.836,73	76,0%
Capacitação de Agentes Públicos	40.002,00	40.002,00	34.823,34	87,1%
Edição e Publicação de Atos da Administração Pública	28.000,00	28.000,00	15.016,00	53,6%
Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	84.830,00	102.830,00	79.997,39	77,8%
Manutenção da Gestão	12.571.885,00	13.119.782,01	5.968.429,57	45,5%
Abastecimento de Unidades Móveis do Estado	52.000,00	57.411,32	29.620,69	51,6%
Concessão de Auxílio Alimentação	780.000,00	1.075.498,44	590.560,22	54,9%
Concessão de Auxílio Transporte	17.000,00	17.000,00	7.937,96	46,7%
Operacionalização das Ações Administrativas	4.766.719,00	5.007.982,25	1.744.064,90	34,8%
Operacionalização das Ações de Recursos Humanos	6.956.166,00	6.961.890,00	3.596.245,80	51,7%
Indústria, Comércio, Serviços e Turismo	9.272.808,00	5.785.241,97	3.650.884,53	63,1%
Incentivo a Áreas Industriais	7.768.775,00	5.489.192,07	3.594.505,55	65,5%
Promoção do Estado como Destino para Investimento Econômico	1.504.033,00	296.049,90	56.378,98	19,0%
Total Geral	22.305.166,00	19.383.496,98	9.749.150,83	50,3%

Fonte: CODEC (2022).

6 – Comentários dos administradores:

O Pará, em 2022, destacou-se como um dos principais ambientes de negócios para investimentos industriais no Brasil. Por um lado, em razão da variedade e qualidade de suas matrizes de recursos naturais, que se traduzem em oportunidades econômicas a serem construídas, destacando-se aquelas voltadas aos setores de agronegócio, mineração, energia, proteína animal e bioeconomia. E, por outro lado, existem os fatores competitivos proporcionados pela logística, revelados pela vantagem da sua localização geográfica e facilidade de deslocamento para todos os continentes, aliada à infraestrutura de rodovias, hidrovias, portos e ferrovias.

Nesse sentido, a Companhia de Desenvolvimento Econômico do Pará, na busca de garantir as melhores condições para atrair empreendimentos para o Estado, canalizou seus esforços em ações que pudessem interferir no alcance de resultados voltados para o rico ambiente de negócios paraense, mediante a implementação de projetos e programas, tais como: Programa de Fortalecimento do Segmento Produtivo Local, que objetiva a preparação dos municípios para a chegada de investimentos econômicos; Ação de Incentivo a Áreas Industriais, que requer a constante revitalização dos Distritos Industriais do Estado, e regularização de áreas dos distritos.

Como produtos desse esforço de gestão, foi possível à Companhia atingir os seguintes resultados, no exercício de 2022: participação em eventos (feiras, fóruns, etc.), objetivando a promoção do Estado do Pará para receber investimentos econômicos; assinatura de protocolos de intenções visando desenvolver atividades de estímulo ao desenvolvimento local (Lei de Incentivos Fiscais, Diagnósticos socioeconômicos e Guias para Investidores); Revitalização dos Distritos Industriais implantados; atendimento de comitativas empresariais de nacionais e internacionais; obtenção da regularização fundiária da área destinada ao Distrito Industrial do Marajó no município de Breves; parceria com a Companhia CSN S.A. no projeto do Distrito Industrial do município de São João de Pirabas e implantação do Condomínio Industrial de Castanhal.

Para 2023, a Companhia intensificará suas ações e esforços, visando consolidar e garantir o alcance dos seus resultados institucionais, com destaque à conclusão da implantação do Distrito Industrial de Castanhal, o primeiro distrito a ser implantado nos últimos 30 anos, e a continuidade da implantação dos Distritos Industriais de Breves, São João de Pirabas e Santarém, recuperando a queda da indústria da transformação ocorrida em anos anteriores à atual gestão com nova industrialização, emprego e renda para o Estado.

Chama também a atenção da CODEC, as oportunidades que surgiram com a chegada forte do agronegócio e sua cadeia de fornecimentos de bens e serviços, como um desafio constante nas ações da Companhia, para que possamos ter o protagonismo e induzir o desenvolvimento das cadeias industriais que agregam valor ao plantio, armazenamento e transporte de grãos.

Por outro lado, o uso da força da CODEC para o desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação, associando as instituições de Ensino e Pesquisa aos novos investimentos e os já instalados no Pará, significa um fator estratégico para a formação de competências e construção de um ambiente de inovação, que agregue valor cada vez maior aos nossos produtos, superando a nossa condição de apenas exportadores de produtos primários.

É com esta visão que surge com um potencial renovado o nosso projeto de Zona de Processamento de Exportações (ZPE), cujo espaço para ser instalado já existe no Distrito Industrial de Barcarena, o qual a CODEC considera prioritário para um salto qualitativo da economia local, com o potencial de resgatar boa parte das perdas que o Pará sofreu nos últimos anos e, com a possibilidade de chegar a 2050 em um patamar superior e estando entre os principais Estados do Brasil com uma qualidade de vida conquistada pelos paraenses.

7 – Fatores de Risco:

No decorrer de cada ano a CODEC monitora, avalia e classifica os fatores que exercem influência ou interferência no regular cumprimento do planejamento, suas metas e resultados, no que se refere a intervenção de pessoas, processos de trabalho, sistemas, tecnologia, infraestrutura, governo, conjuntura econômica, política, etc.

Os riscos que a CODEC classifica nesse acompanhamento, são:

- a) Riscos Operacionais: são aqueles motivados por fatores de risco procedentes da atuação de pessoas, da execução de processos de trabalho e do emprego de sistemas, tecnologias, infraestruturas ou ainda de procedência externa;
- b) Riscos Orçamentários e Financeiros: têm procedência nos fatores de risco envolvendo o planejamento, apropriação e a execução de recursos de natureza monetária;

Historicamente, o risco de maior evidência sempre foi o operacional, uma vez essa atividade concentra o maior esforço da Companhia no atingimento de suas metas, na execução de comercialização de áreas e obras de infraestrutura.

Os tipos típicos de riscos controlados pela CODEC, são:

- a) questões técnicas, administrativas e jurídicas relacionadas aos processos licitatórios;
- b) questões de descumprimento de contratos por parte de contratantes, por dificuldades financeiras, falta de certidões;
- c) questões de pendências administrativas relativas a processos de compras e pagamentos;
- d) questões técnicas de engenharia relacionadas a revisões de projetos;
- e) questões de invasões de terras da Companhia nos Distritos Industriais;
- f) questões de indenização de superficiários existentes em partes do Distrito Industrial de Barcarena;
- g) questões de sinistros ambientais;
- h) questões de regularizações fundiárias.

Sobre tais monitoramentos, em 2022 foram registrados riscos relativos a questões de invasões de terras, com consequente registro de sinistros ambientais, como também riscos relativos a questões de regularização fundiária, que receberam a pronta intervenção da Companhia, ainda que estejam na dependência da ação de terceiros, no caso, do poder judiciário.

Além disso, há os riscos de integridade de conduta funcional, que recebem a atenção de monitoramento e de prevenção e controle pela Companhia, tanto pelas Chefias de Unidades quanto pela Coordenadoria de Controle Interno (CCI), e ainda, pela Comissão de Conduta, Ética e Integridade, acerca dos quais não se constatou qualquer ocorrência de ação ou omissão em risco. São estes:

- a) conduta profissional inadequada;
- b) ruptura com os princípios de políticas internas de gestão de pessoas e gestão patrimonial;
- c) nepotismo;
- d) improbidade administrativa;
- e) conflito de interesses;
- f) uso indevido ou manipulação de dados/informações;
- g) corrupção, fraude ou emprego irregular de verbas públicas, dentre outros.

Contudo, o ano de 2022 sofreu a influência do período eleitoral, decorrente das eleições para o governo do Estado, que restringiu ações institucionais para o exercício.

8 – Remuneração:

A CODEC, de acordo com o seu Estatuto Social, é administrada por um Conselho de Administração composto de 11 (onze) membros, um Conselho Fiscal composto de 3 (três) membros, uma Diretoria Executiva composta por 6 (seis) membros e um Corpo Funcional, administrativo, técnico e jurídico, composto por 37 (trinta e sete) cargos em comissão, atuando diretamente nos municípios de Belém, Barcarena e Marabá.

Os valores dos honorários dos administradores são definidos pelo Conselho de Administração. Os salários dos empregados da Companhia não se encontram organizados em Plano de Cargos, Carreiras e Salários, não havendo sistemas de avaliação de desempenho ou de promoção por mérito. Seguem parâmetros definidos pelo Governo Estadual. A remuneração dos empregados da CODEC, acompanha o modelo tradicional, de pagamentos mensais fixos, com os consectários legais, vinculando-se apenas ao cumprimento da jornada de trabalho contratada, não havendo a adoção de qualquer mecanismo de remuneração variável, remuneração por alcance de metas, participação em lucros ou resultados ou pagamentos de bônus ou vantagens atreladas ao atingimento de metas pré-estabelecidas.

9 – Perspectivas e estratégias de desenvolvimento para 2023-2027:

Para o próximo exercício, de 2023, a CODEC manterá atuação com foco no cumprimento das metas estabelecidas no Plano Plurianual e ODS – Objetivos do Desenvolvimento Sustentável do Estado do Pará, objetivando o desenvolvimento do Estado como destino para investir, a revitalização dos atuais distritos industriais (Icoaraci, Ananindeua, Barcarena e Marabá) e a criação de novas áreas econômicas incentivadas.

No que concerne à promoção do Estado como destino para investir, além de manter o trabalho iniciado em 2022 junto aos 14 municípios, a Companhia, em 2022, pretende iniciar ações em novos municípios.

Quanto à ação de revitalização dos distritos industriais, a CODEC pretende lançar, editais de licitações para execução de obras gerais de capinação, pavimentação e urbanização, para todos os distritos.

Existem 5 projetos estratégicos em andamento, compreendendo a Zona de Processamento de Exportação de Barcarena (ZPE Barcarena), que se encontra em fase de licenciamento ambiental e definição de Empresa-Âncora para alavancagem de suas atividades. Além da ZPE Barcarena, a CODEC tem como foco no ano de 2023 a estruturação dos Distritos Industriais dos municípios de Castanhal, São João de Pirabas, Breves (Marajó) e Santarém. Estes projetos podem representar a um retorno de bilhões de reais para a economia paraense, estimulando a geração de emprego e renda no Estado do Pará. Até o ano de 2027 a Companhia projeta a expansão de áreas industriais disponíveis em aproximadamente 1,4 milhões de m², distribuídos na estruturação dos novos Distritos Industriais. Estima-se que esta expansão pode contribuir com a comercialização de mais de 1 milhão de m² nos próximos 5 anos. Além da expansão e comercialização de áreas industriais a CODEC projeta a construção de aproximadamente 8 mil metros de vias e manutenção de mais 6 milhões de m² de áreas.

Atuará, ainda, no assessoramento administrativo, técnico, jurídico e operacional ao município de Castanhal, na implantação do Parque Municipal da Pequena Indústria de Castanhal, e ao município de Parauapebas, na melhoria do seu Distrito Industrial Municipal de Parauapebas. Para tanto, as ações estratégicas da Companhia objetivando a melhoria nos seus resultados, são assim estabelecidas:

- a) **Reavaliação das áreas dos distritos industriais** – a ser realizada mediante contratação pública, a fim de estabelecer nova tabela de preços mais atrativos para os investidores, diferenciada de acordo com a real condição do imóvel e a infraestrutura que o atende, contemplando critérios mais claros e variados de redução de preços e condições de pagamento, de acordo com parâmetros previamente estabelecidos;
- b) **Persecução do Cumprimento das Ações Programadas dos Projetos Prioritários do Governo, previstos no Plano Plurianual** – diligenciar o atingimento das metas para a evolução nos cronogramas de implantação dos projetos prioritários de governo, tais como: Distrito Industriais de Castanhal, Breves, Santaré e São João de Pirabas, e ainda, da Zona de Processamento de Exportação de Barcarena, junto à respectiva Companhia Administradora, CAZBAR;
- c) **Criação de Novas Áreas Econômicas Incentivadas** – promover a aquisição de imóveis, com viabilidade e potencial econômico, objetivando a implantação de áreas econômicas incentivadas, seja na forma de distrito industrial, condomínio industrial, área do pequeno produtor, zona especial de exportação, de acordo com o potencial e diferencial competitivo da região de influência, direcionando e estimulando a atração de investimentos;
- d) **Investimento em Capacitação e Recursos Tecnológicos** – investir em treinamentos especializados ao corpo funcional, como também na aquisição de equipamentos, instrumentos e ferramentais de trabalho, atualizados tecnologicamente, de modo a proporcionar aumento de produtividade, precisão e qualidade nos serviços oferecidos.
- e) **Revisão de Normas Gerais** – revisão e reestruturação dos manuais normativos da Companhia, tornando mais céleres os processos e

procedimentos administrativos e operacionais, inclusive dos mecanismos de decisão e aprovação de projetos econômicos e de condições comerciais, proporcionando maior produtividade e resultados;

- f) **Revisão na Estrutura Organizacional e Funcional** – revisão no organograma, cargos, atribuições, quantitativos e remunerações do quadro de funcional, visando ajustar essas estruturas às atuais necessidades técnicas e operacionais da CODEC, oferecendo melhores condições para persecução de sua finalidade institucional e alcance dos resultados organizacionais;
- g) **Investimento em Local de Eventos** – investir na preparação de ambiente interno da Companhia (Auditório), para servir de local de eventos, a ser usado para proporcionar larga visibilidade à Companhia e às oportunidades e vocações econômicas do Estado do Pará, através da realização de seminários, workshops, reuniões e outros eventos de interesse do Estado, presenciais, virtuais ou híbridos.
- h) **Implantação do Planejamento Estratégico** – implantar o sistema de planejamento estratégico institucional (SIPEI), com a revisão do mapa estratégico da Companhia alinhado ao Planejamento do Governo do Estado e do Programa Pará 2050.

10 – Análise de desempenho de 2022

Dimensão	Seq	Descrição	Média 2019/2021	Resultado Projetado (Próx. 5 anos)	Status	Desempenho		
						2022		
I	Comercialização de Áreas	1.1	Comercialização de áreas (em m ²)	169.220	1.084.757	Previsto Realizado Desemp.	5%	177.681 367.204 206%
		1.2	Retomada de áreas inativas (m ²)	24.100	139.826	Previsto Realizado Desemp.	5%	25.305 0 0%
II	Melhoria em Infraestrutura	2.1	Construção de vias pendentes (metros lineares)	1.350	7.833	Previsto Realizado Desemp.	5%	1.418 0 0%
		2.2	Manutenção de Distritos (m ²)	1.136.097	6.021.313	Previsto Realizado Desemp.	0%	1.136.097 7.700 0,6%
III	Ações Institucionais e de Atração de Investimento	3.1	Instituições apoiadas	30	180	Previsto Realizado Desemp.	20%	36 14 39%
		3.2	Empreendimentos Instalados	2	19	Previsto Realizado Desemp.	0%	2 7 350%
		3.3	Eventos de Atração de Investimentos	3	19	Previsto Realizado Desemp.	0%	3 3 100%
IV	Serviços e Obras de Infraestrutura em novas Áreas Industriais	4.1	Distrito Industrial de CASTANHAL (em m ²)	-	286.000	Previsto Realizado Desemp.	10%	28.600 0 0%
		4.2	Distrito Industrial de BREVES (em m ²)	-	150.000	Previsto Realizado Desemp.	4%	6.000 0 0%
		4.3	Distrito Industrial de SANTARÉM (em m ²)	-	120.000	Previsto Realizado Desemp.	4%	4.800 0 0%
		4.4	Distrito Industrial de S. J. DE PIRABAS (em m ²)	-	300.000	Previsto Realizado Desemp.	5%	15.000 0 0%

11 – Estratégias de longo prazo: 2023 a 2027

Dimensão	Seq	Descrição	Média 2019/2022	Resultado Projetado (5 anos)	Status	Projeção de Metas de Resultados												
						2023		2024		2025		2026		2027				
I	Processos e Operações	1.1	Construção de vias pendentes (metros lineares)	1.350	6.750	Previsto	0%	1350	0%	1350	0%	1350	0%	1350	0%	1350		
						Realizado												
						Desemp.												
		1.2	Manutenção de Distritos (m²)	1.136.097	5.680.485	Previsto	0%	1.136.097	0%	1.136.097	0%	1.136.097	0%	1.136.097	0%	1.136.097	0%	1.136.097
						Realizado												
						Desemp.												
		1.3	Retomada de Áreas Inativas (m²)	24.100	120.500	Previsto	0%	24.100	0%	24.100	0%	24.100	0%	24.100	0%	24.100	0%	24.100
						Realizado												
						Desemp.												
		1.4	Distrito Industrial de CASTANHAL (m²)	-	286.000	Previsto	10%	28.600	30%	85.800	40%	114.400	20%	57.200	0%	0		
						Realizado												
						Desemp.												
		1.5	Distrito Industrial de BREVES (em m²)	-	150.000	Previsto	4%	6.000	16%	24.000	35%	52.500	35%	52.500	10%	15.000		
						Realizado												
						Desemp.												
		1.6	Distrito Industrial de SANTARÉM (em m²)	-	120.000	Previsto	4%	4.800	5%	6.000	21%	25.200	30%	36.000	40%	48.000		
						Realizado												
						Desemp.												
		1.7	Distrito Industrial de S. J. DE PIRABAS (em m²)	-	300.000	Previsto	5%	15.000	15%	45.000	35%	105.000	35%	105.000	10%	30.000		
						Realizado												
						Desemp.												
II	Mercado	2.1	Comercialização de áreas (em m²)	268.212	1.084.757	Previsto	66%	268.212	0%	268.212	0%	268.212	0%	268.212	0%	268.212		
						Realizado												
						Desemp.												
III	Financeiro	3.1	Faturamento (x R\$1.000)	4.216,95	21.084,75	Previsto	0%	4.216,95	0%	4.216,95	0%	4.216,95	0%	4.216,95	0%	4.216,95		
						Realizado												
						Desemp.												

Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa (art. 8º, incisos I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016), da COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO PARÁ – CODEC, aprovada em Reunião Extraordinária do Conselho de Administração (CONSAD), ocorrida em 26 de janeiro de 2023.

Belém-PA, 26 de janeiro de 2023.

LUTFALA DE CASTRO BITAR
Presidente do Conselho de Administração